

SBA-konferens dag 1, 30/11

Olle Zetterberg
Vd Stockholm Business Region

Anna Gissler
Vd Invest Stockholm

Jan Valeskog
Stadsbyggnadsborgarråd

Elizabeth Axtelius

Director Aviation Business, Swedavia



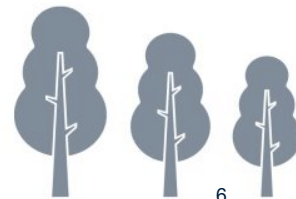
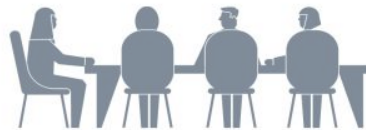
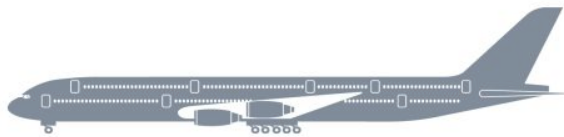
Swedavia Airports

Elizabeth Axtelius – Aviation Business

En bransch som skapar värde



+ 1 miljon resenärer = >850 nya arbetstillfällen



Om Swedavia

Swedavias uppdrag är att äga, driva och utveckla flygplatser samt inom ramen för affärsmässighet, aktivt medverka i utvecklingen av transportsektorn och bidra till att de av riksdagen beslutade transportpolitiska målen uppnås. Som statligt ägt bolag ska Swedavia även vara ett föredöme inom hållbar utveckling.

- Omsättning: 5 546 MSEK
- Resultat efter skatt: 717 MSEK
- Medarbetare: ca: 2 900
- 39,5 miljoner passagerare

Vision

”Tillsammans för
vi världen
närmare”

Värderingar

Pålitliga
Engagerade
Nytänkande
Välkomnande

Varumärke

Flygplatserna
man ser fram
emot att besöka

Swedavias utvecklingsplaner

16,5 miljarder kronor fram till 2020



 Swedavia
Airports

Vi bygger framtidens flygplatser Building airports of the future

I år kommer fler än någonsin resa till eller från våra flygplatser. Så nu bygger vi framtidens flygplatser – större, tillgängligare och modernare. Målet är smidigare och mer inspirerande reseupplevelser, att skapa Skandinavians viktigaste mötesplatser, vara internationell förebild inom hållbarhet och skapa tillväxt för Sverige.

swedavia.se/framtidsflygplatser



 Swedavia
Airports

Vi bygger framtidens flygplatser Building airports of the future

I år kommer fler än någonsin resa till eller från våra flygplatser. Så nu bygger vi framtidens flygplatser – större, tillgängligare och modernare. Målet är smidigare och mer inspirerande reseupplevelser, att skapa Skandinavians viktigaste mötesplatser, vara internationell förebild inom hållbarhet och skapa tillväxt för Sverige.

swedavia.se/framtidsflygplatser

Building for the future at Stockholm Arlanda Airport

2014

2023



2017 "Code F" – ex A380



2017 11x (Terminal 5, B-pier)



2017 New aircraft stands (T2)



2018 New maintenance area



2018 Office One



2018 Central cargo area



2019 US Preclearance



2020 New marketplace



2020 New security checkpoint

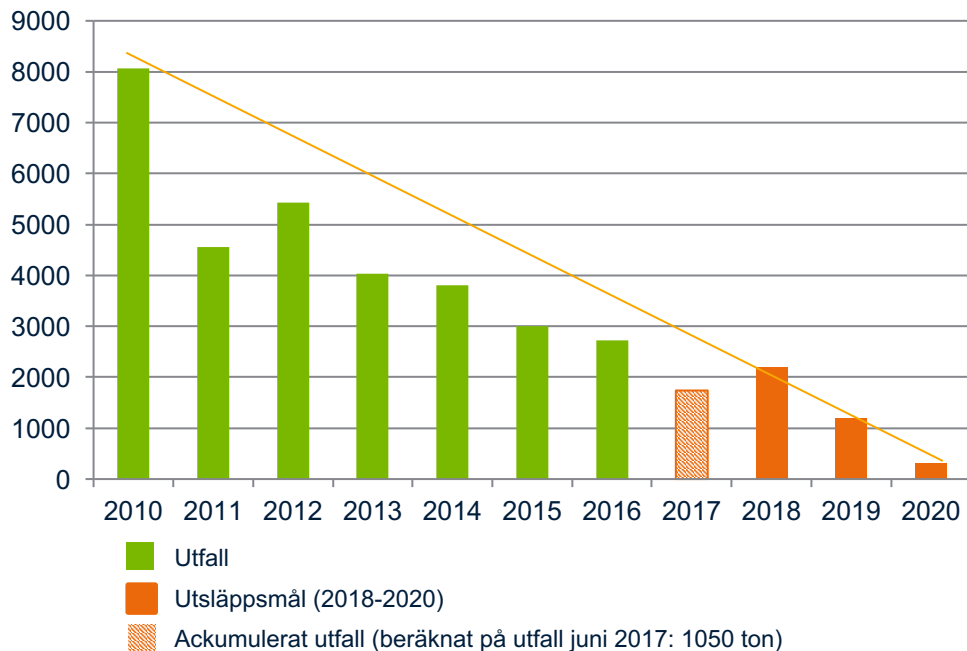


2021 New pier



2023 New baggage system and baggage hall

Swedavia – nollutsläpp av fossil koldioxid 2020



Swedavia mot nollmålet 2020

Koldioxidkompensation

Swedavia har varit klimatneutrala sedan 2006

Förnybara källor

Swedavia genererar värme och elektricitet från förnybara källor

Klimatanpassade marktransporter

Minskning av utsläpp från marktransporter

Fossilfria tjänsteresor

Swedavia var 2016 först i världen med att flyga alla tjänsteresor på biobränsle

Massproduktion av biobränsle

Stöd till flygbolag som köper förnybart flygbränsle

Planeringssystem

Swedavia har moderna stöd-, styr- och planeringssystem

Kollektivtrafikens stora betydelse

Swedavia arbetar aktivt med att knyta ihop trafikslag och förbättra kollektivtrafiken till/från flygplatserna



Tillsammans för vi världen närmare

- 10 flygplatser
- Underlättar resande,
affärer och möten
- Nöjda och trygga resenärer
- Världsledande klimatarbete



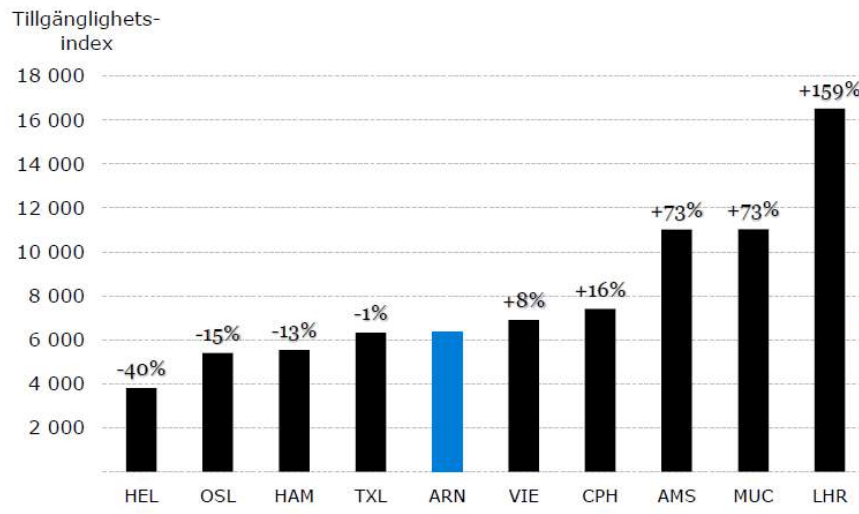
20

25



2. Total tillgänglighet

Stockholm har näst störst tillgänglighet i Norden efter Köpenhamn

Total tillgänglighet, 2016


- Stockholm har ungefär samma tillgänglighet som Berlin
- Stockholm har något högre tillgänglighet än Oslo och Hamburg
- Wien och Köpenhamn har något högre tillgänglighet än Stockholm

Not: Total tillgänglighet utgör summan av direkt och indirekt tillgänglighet. Procentsiffran visar skillnad jämfört med Stockholm ARN.

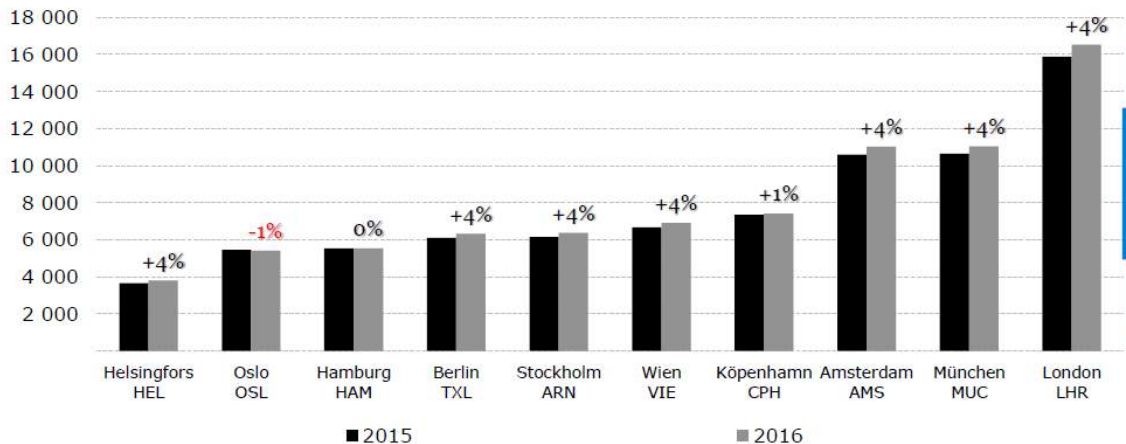
Källa: Copenhagen Economics baserat på SEO Economic Research (2017).

2. Total tillgänglighet

Stockholms totala tillgänglighet ökade i takt med Helsingfors, Berlin och London i relativa mått mellan 2015 och 2016

Utveckling total tillgänglighet, 2015-2016

Tillgänglighets-index



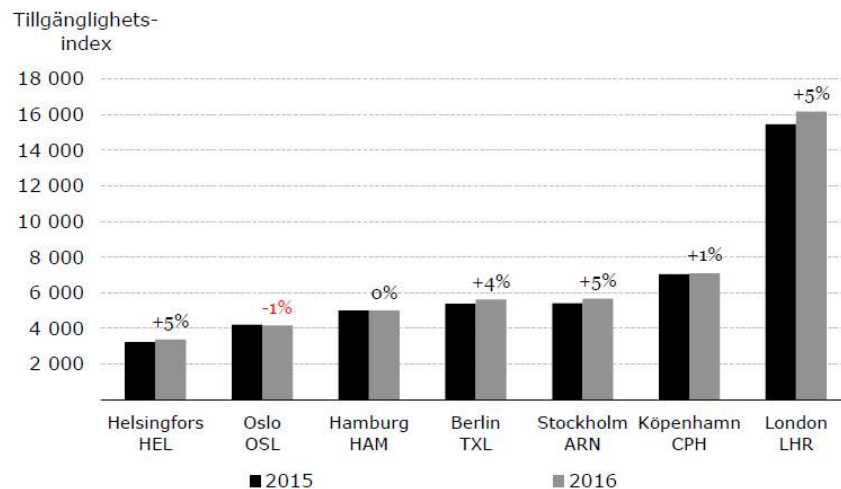
- Stockholm ökar i takt med jämförda regioner
 - Helsingfors, Berlin och London ökar lika mycket i relativa mått
 - Berlin är nästan ikapp Stockholm
 - Avståndet till Köpenhamn minskar
- Störst **relativ** och **absolut** minskning för Oslo

Not: Total tillgänglighet utgör summan av direkt och indirekt tillgänglighet.

Källa: Copenhagen Economics baserat på SEO Economic Research (2017).

3. Utrikes respektive inrikes tillgänglighet

Stockholms utrikes tillgänglighet ökar i takt med Helsingfors, Berlin och London

Total utrikes tillgänglighet, 2015-2016


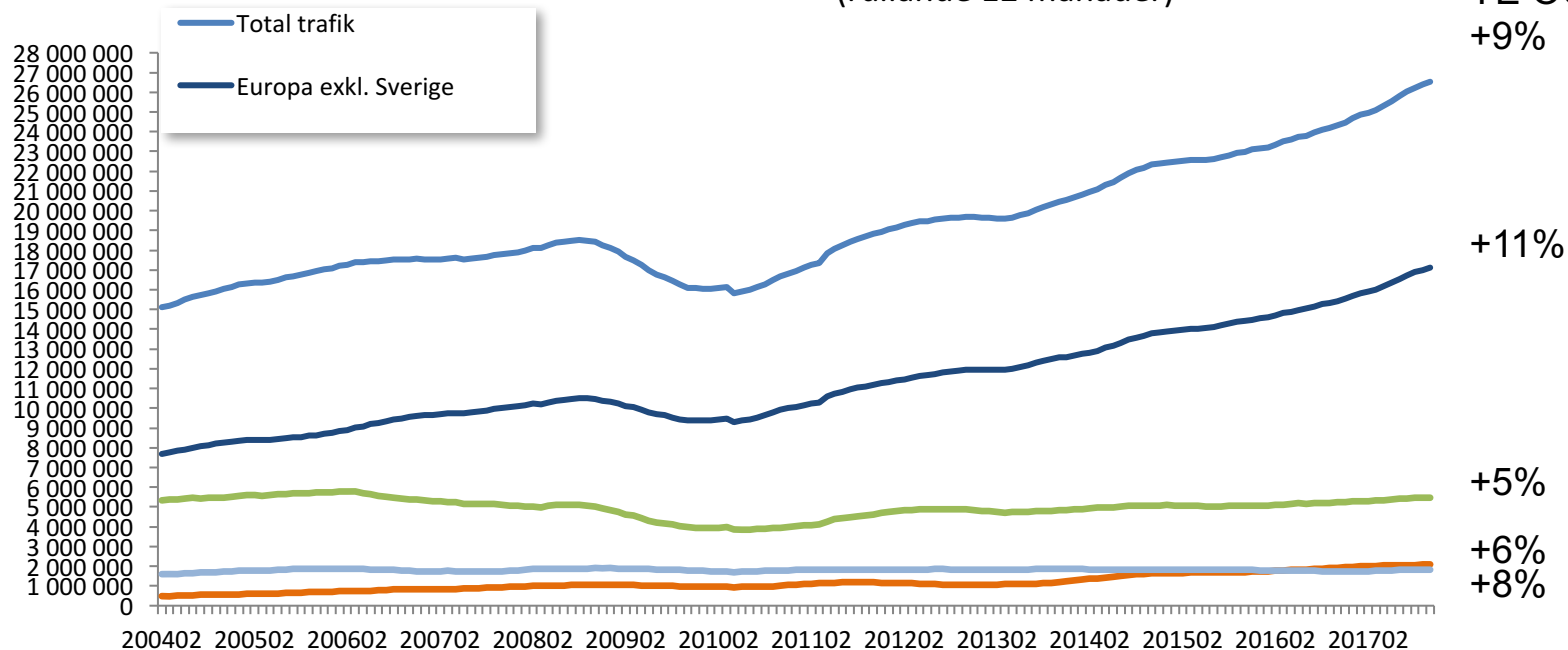
Not: Total tillgänglighet utgör summan av direkt och indirekt tillgänglighet.

Källa: Copenhagen Economics baserat på SEO Economic Research (2017).

Årlig passagerarvolym Stockholm Arlanda Airport

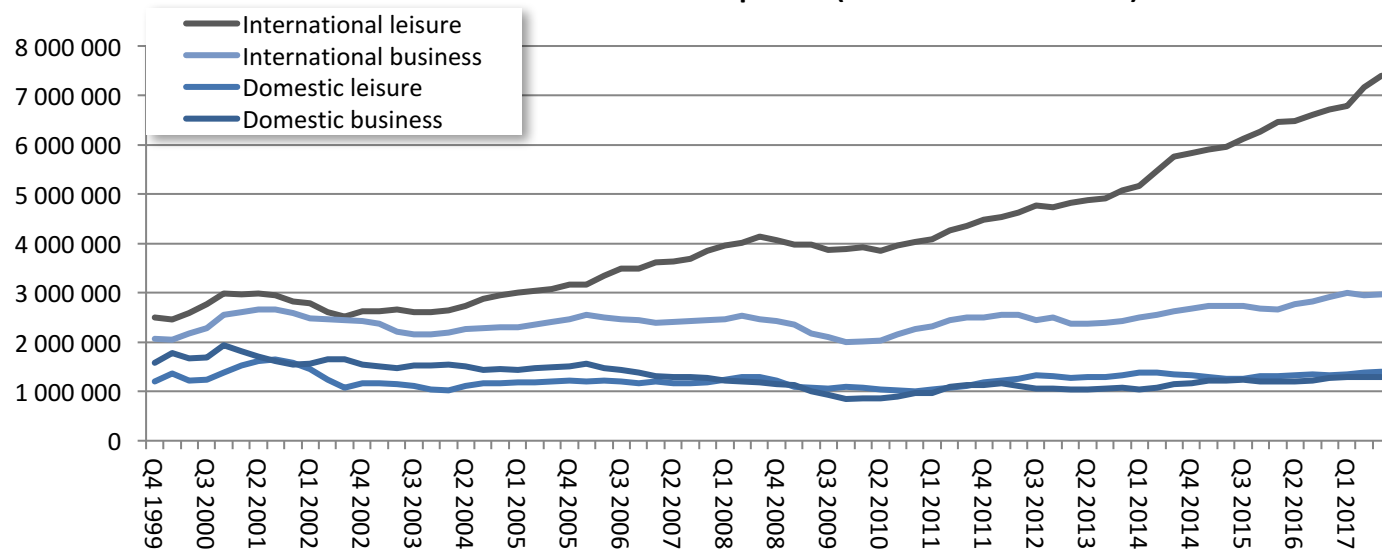
(rullande 12 månader)

YE OCT 17



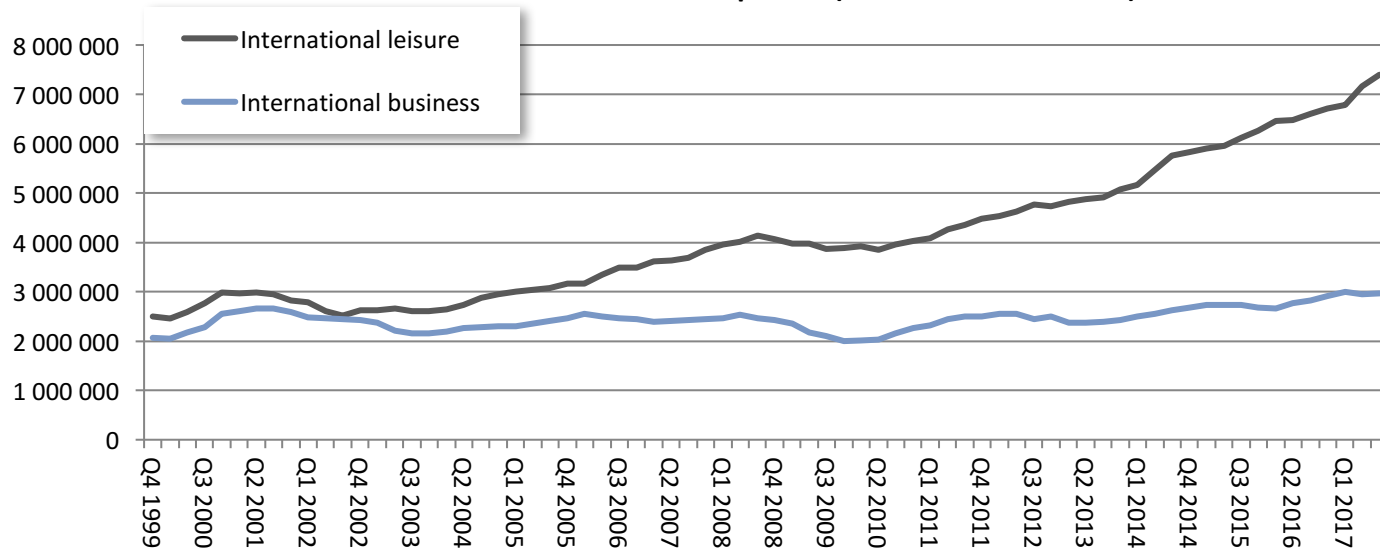
Leisure traveling behind growth at ARN

Departing passengers domestic vs international trips
- Stockholm Arlanda Airport (12 month sum)

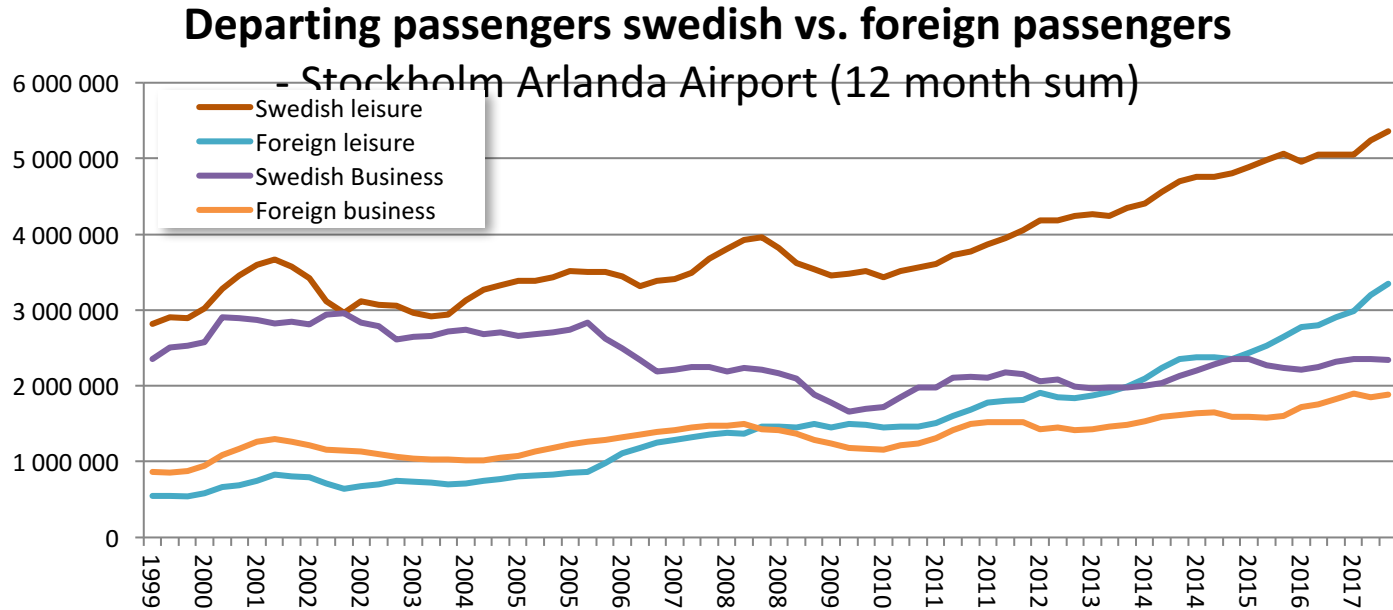


International leisure traveling behind growth at ARN

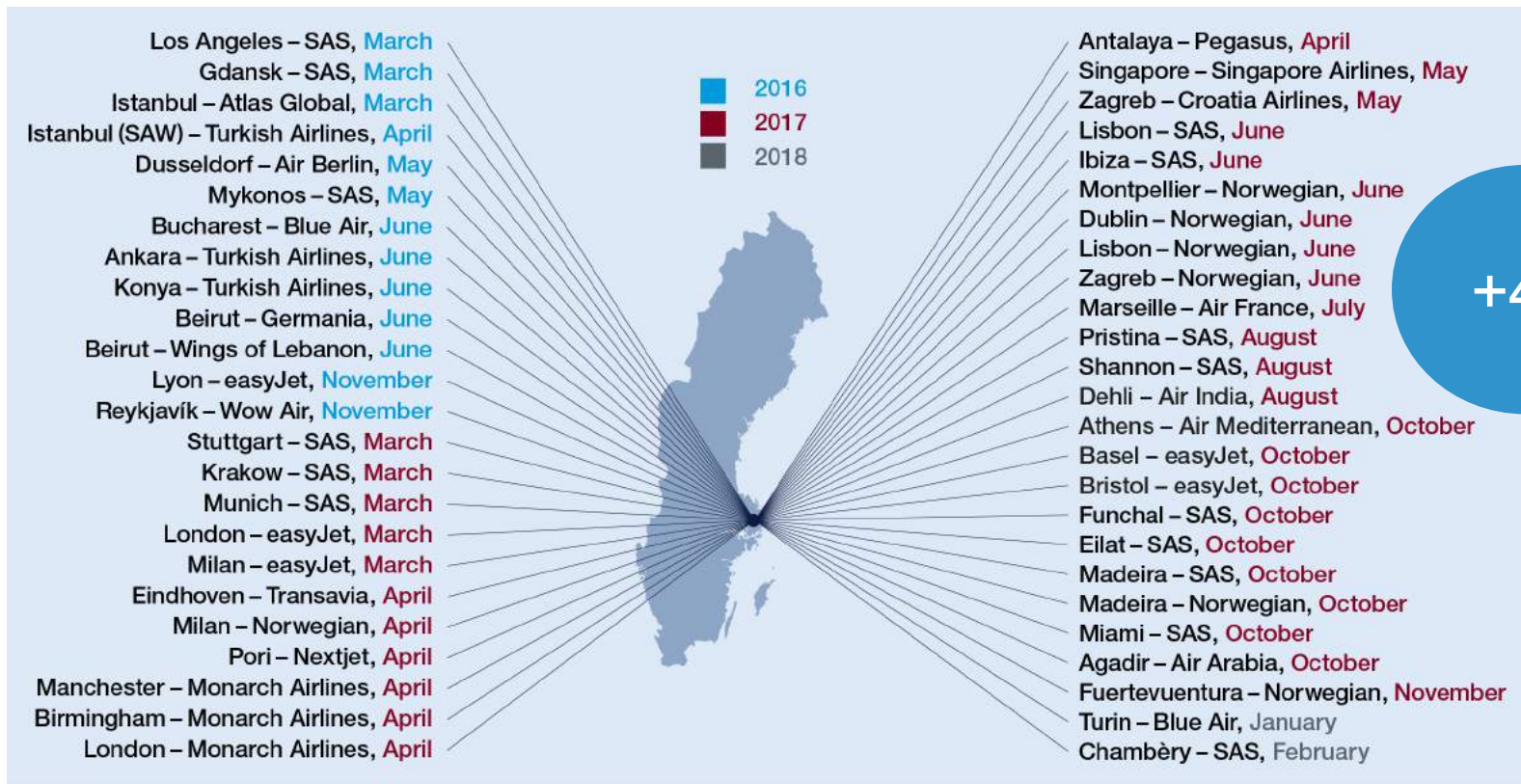
Departing passengers domestic vs international trips
 - Stockholm Arlanda Airport (12 month sum)



Departing passengers ARN



New routes Stockholm Arlanda Airport 2016-2018



New intercontinental routes established between 2013–2017

Asia is still underserved from Stockholm

+19



2013
Casablanca, Royal Air Maroc
New York, Norwegian
Bangkok, Norwegian
Fort Lauderdale, Norwegian
Tel Aviv, SAS
Teheran, Iran Aseman Airlines
Dubai, Emirates

2014
Los Angeles, Norwegian
Oakland (San Francisco), Norwegian

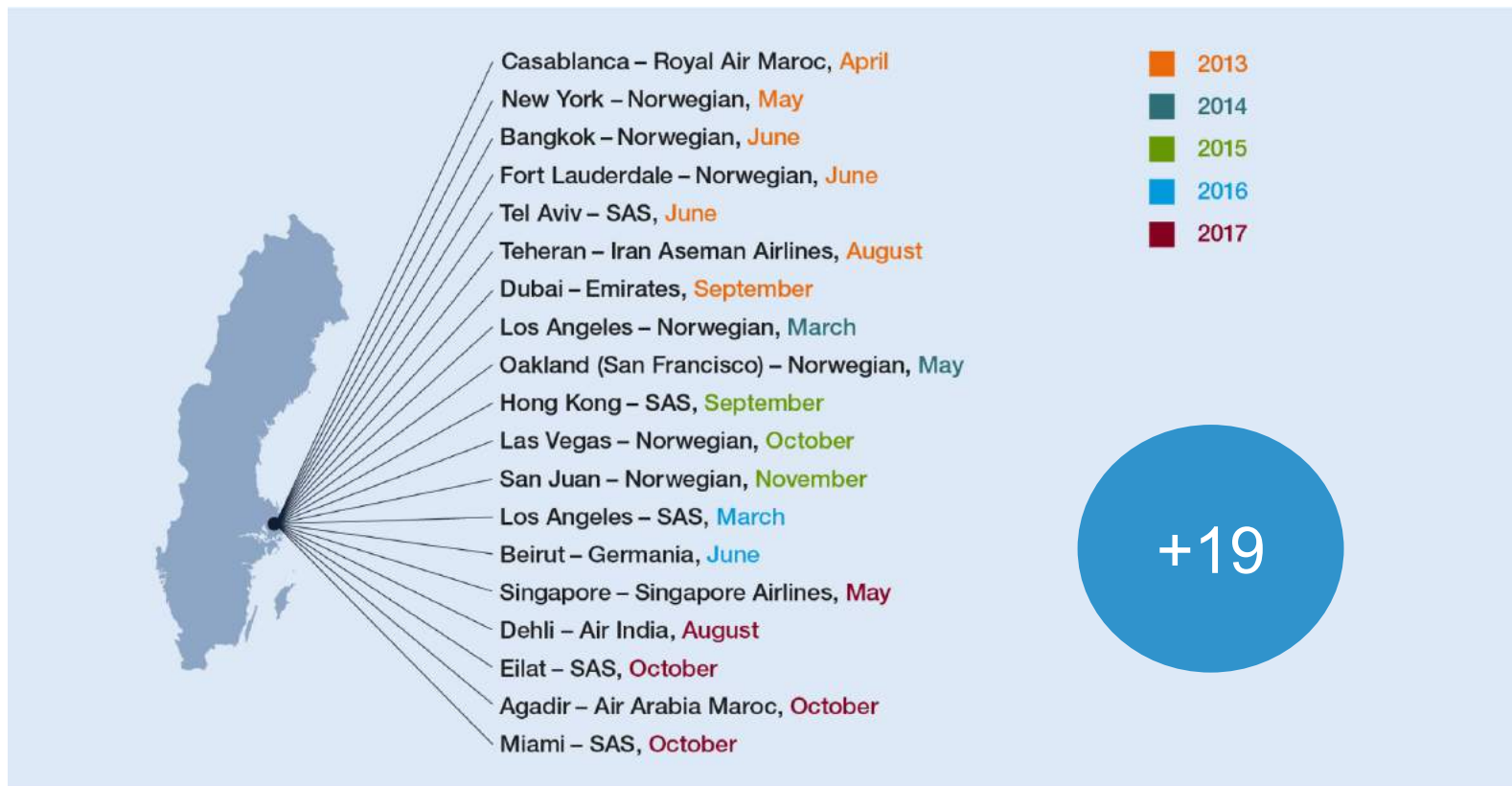
2015
Hong Kong, SAS
Las Vegas, Norwegian
San Juan, Norwegian

2016
Los Angeles, SAS
Beirut, Germania

2017
Singapore, Singapore Airlines
Dehli, Air India
Eilat, SAS
Agadir, Air Arabia Maroc
Miami, SAS



New Intercontinental routes ARN 2013-2017



- ✓ Connect Sweden was established in 2013 in order to strengthen Stockholm Arlanda's role as the leading hub of Scandinavian - and to attract more international air links
- ✓ Connect Sweden is a partnership between Swedavia, Stockholm Business Region, Visit Stockholm, Visit Sweden, the Stockholm County Administrative Board, the Stockholm County Council and Region Uppsala.
- ✓ Through Connect Sweden, Swedavia could offer a co-funding marketing support to be used at your home market - in order to promote Sweden as an appealing market

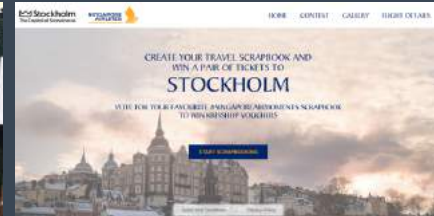


CONNECT SWEDEN

Connect Sweden is a collaborative project established in 2013 aimed to strengthen Sweden's international air connectivity.

CONNECT SWEDEN

Examples of Connect Sweden Marketing Activities



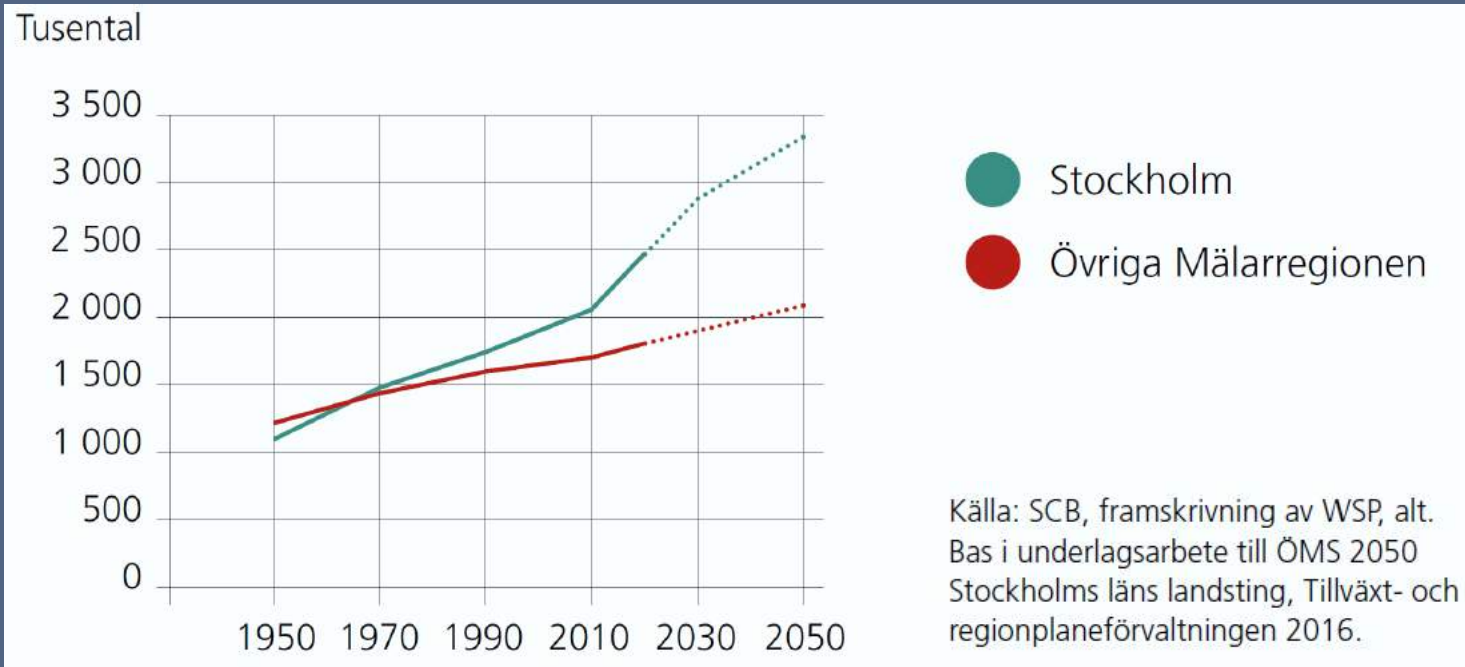
 **Stockholm**
The Capital of Scandinavia

Irene Svenonius

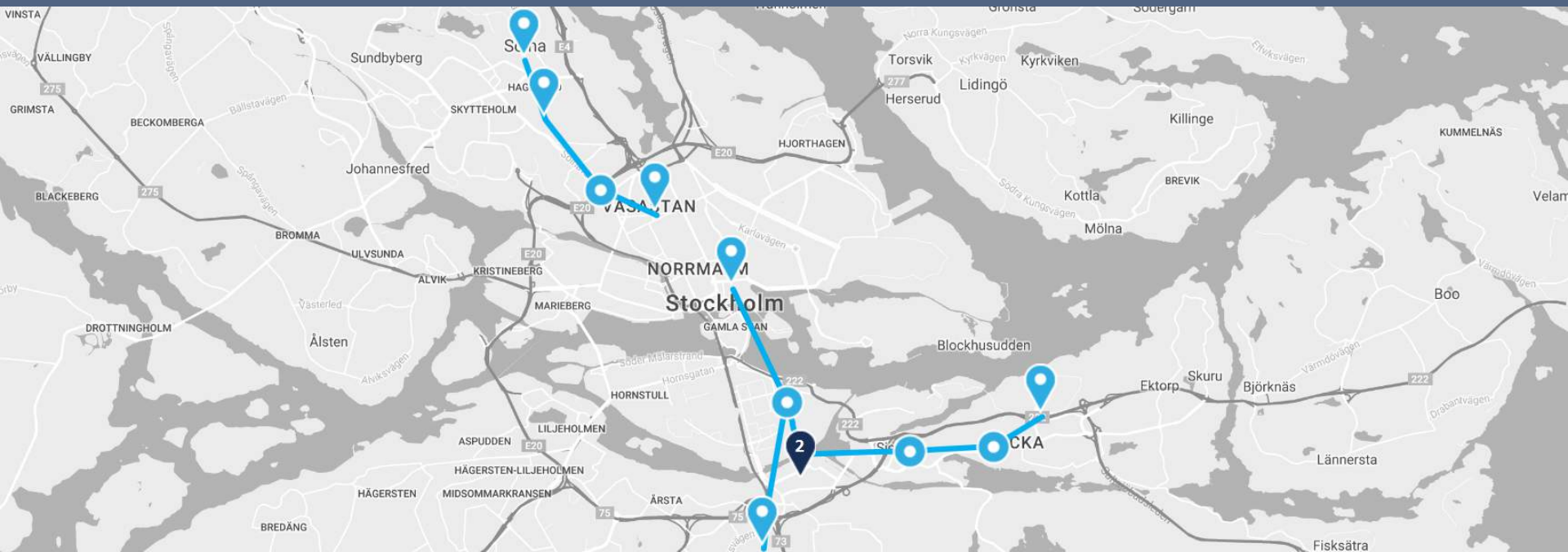
Finanslandstingsråd, Stockholms Läns Landsting

Stockholms län bygger ut

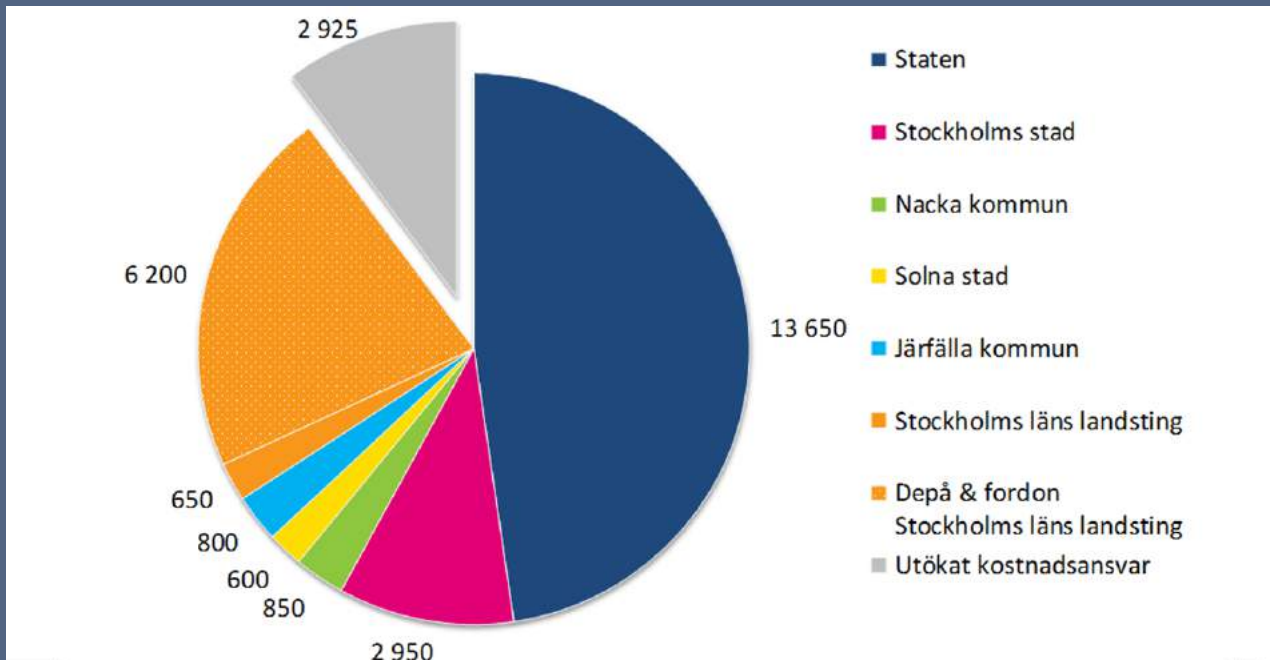
Stockholm och Mälardalen växer



Stockholmsöverenskommelsen och Sverigeförhandlingen



Stockholmsöverenskommelsen, finansiering



Sverigeförhandlingen, finansiering

- 4 objekt: T-bana Älvsjö-Fridhemsplan, Spårväg Syd, Roslagsbanan samt Station Hagalund
- Kostnad: 25,1 miljarder (varav SLL 3,05 miljarder)
- Tillkommer fordon och depåer för 5,1 miljarder
- Total investering 30,2 miljarder varav SLL 8,15 miljarder

Tunnelbaneutbyggnaden totalt

- 40 miljarder utöver redan beslutade inv.
- 17 nya tunnelbanestationer
- 29 km nya spår – T-banan växer med nära 30 %

Tunnelbaneutbyggnaden totalt

- SLL bygger samt betalar infrastruktur, depåer & fordon
- 58 nya C30-tåg införskaffas, 271 C20-tåg rustas upp
- Totalt 387 nya och uppgraderade vagnar
- Kapacitetsökning med ca 25 procent i det centrala snittet

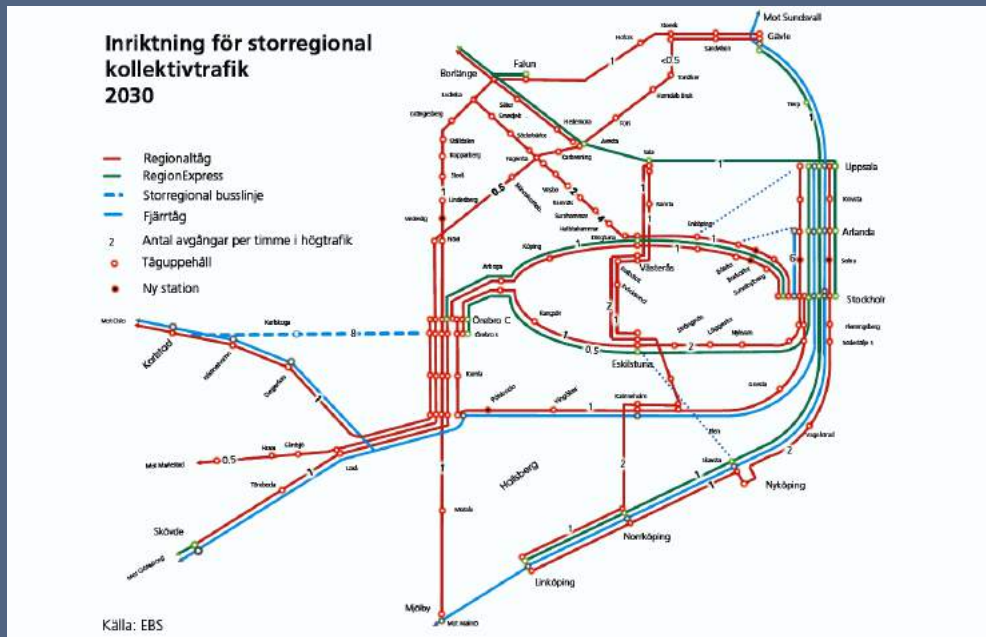
Nya spår och nya bostäder

- Citybanan, Tvärbanan, SvF och Stockholmsöverenskommelsen
- 48 nya stationer och hållplatser på 20 år
- Totalt ca 50 km nya spår
- Ca 200 000 nya bostäder och över 370 000 nya invånare

Busstrafik, nettoförändringar

- 52 linjer får utökad trafik, 7 nya busslinjer införs
- 28 000 fler avgångar
- 43 400 fler utbudstimmar
- 2 100 000 fler utbudskilometer

Mälardalstrafiken



- 33 nya tåg levereras, start 2019
- Kostnad: 3,5 miljarder
- Trafik ökas med ca 15 procent
- Nytt gemensamt biljettsystem: Movingo

Fortsatt utveckling

- Tvärförbindelse Södertörn och Ostkustbanan
- Fyrspår Stockholm-Uppsala
- Östlig förbindelse
- Det krävs ytterligare statliga resurser

Erik Krüger

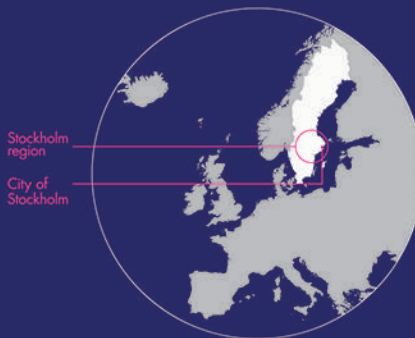
Business Development Manager, Invest Stockholm

Kompetensutmaningar inom Infrastruktur & bygg i Stockholmsregionen



€95+

**billion investments
in the Stockholm
region by 2030**



€53 billion

340,000 new dwellings are being built in the Stockholm region



€1 billion

The Slussen project



€11 billion

Railways and tramways



€1 billion

Extension of terminals at Arlanda airport



€1,2 billion

Ports



€1,5 billion

The Stockholm Bypass



€2,7 billion

Extended Subway system



1

- 517 Miljarder SEK
- Flerbostadshus

2

- 110 Miljarder SEK
- Järnvägar och spårvägar

3

- 37 Miljarder SEK
- Vägar, gator och torg

Kompetensbrist

4 1 0 0 0 0

1

- 22 700
- Byggnads och anläggningsarbetare

2

- 11 000
- Byggnadshantverkare

3

- 3 400
- Målare, lackerare, etc

78 000

1

- 39 200
- Byggnads och anläggningsarbetare

2

- 22 800
- Byggnadshantverkare

3

- 6 600
- Målare, lackerare, etc

Resultat

Inhemsk marknad

- Befintliga bolag inom infra/bygg som expanderar
- Inflöde från universitet, YH och gymnasium

Utländsk marknad

- Utländska bolag som kan ta med sig innovationer och kapacitet till Sverige

Ökad kompetensförsörjning



Tack!

Erik.kruger@stockholm.se

Adam Wasserman

Managing Partner

Global logistics development partners

Lois Yates

Partner Markets and Competitiveness

Global logistics development partners

Logistics-Enabled Investment Attraction for the Stockholm Region

November 30, 2017



GLDPARTNERS



Sweden's Foreign Markets

- EU countries account for 60% of exports, while 74% of imports come from or via the EU
- Top trading partners: 1) Germany, 2) UK, 3) Norway, 4) US
- Fastest-growing export markets are Poland (39%), Belgium (32%), China (29.5) and Switzerland (28.6%)
- Asia = 15% of Swedish exports, most important single region outside Europe
- China is a leading export destination for precision medical and optical instruments
- Growing trade with Eastern & Central Europe, including the Baltic states. Still account for only about 6.5% of Swedish exports and imports.

OECD



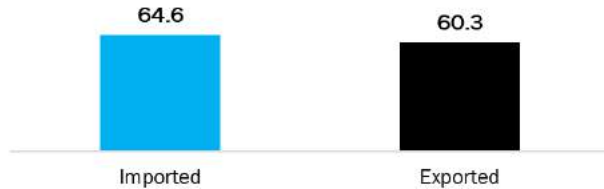
GLD PARTNERS



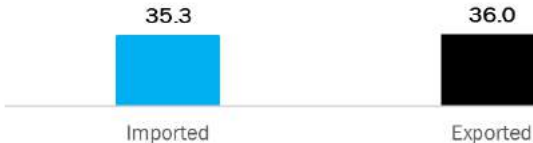
 **Stockholm**
The Capital of Scandinavia

Sweden's Commodity Imports and Exports

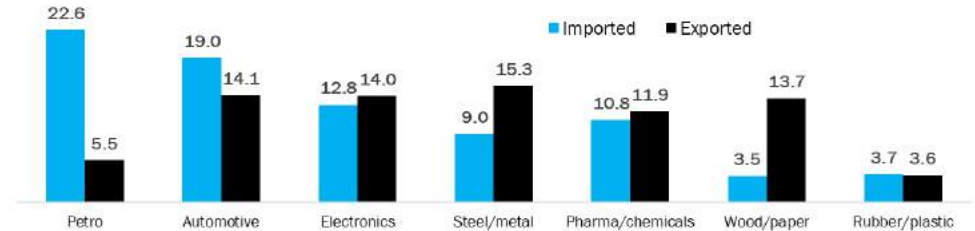
Swedish imports/exports by value:
manufactured products, %, 2016



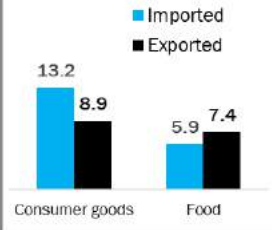
Swedish imports/exports by value:
wholesale/retail goods, %, 2016



Swedish imports/exports by value, key manufactured products, %, 2016

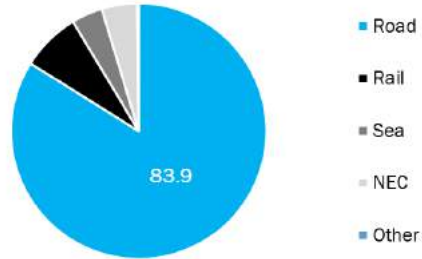


Wholesale/retail



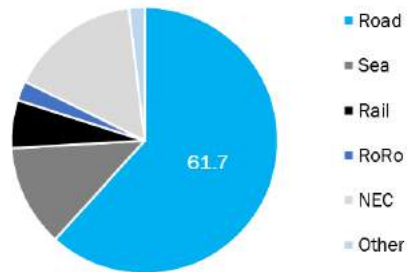
Cargo Movement: Transport Mode (by weight)

Sweden: domestic movement of goods
2016

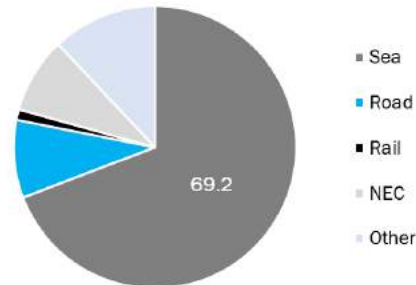


- Road is the principal mode for goods transported within Sweden
- Majority of both imports and exports move by road to destination
- Sea is the preferred mode of transportation for both imports and exports

Sweden: international exports 2016

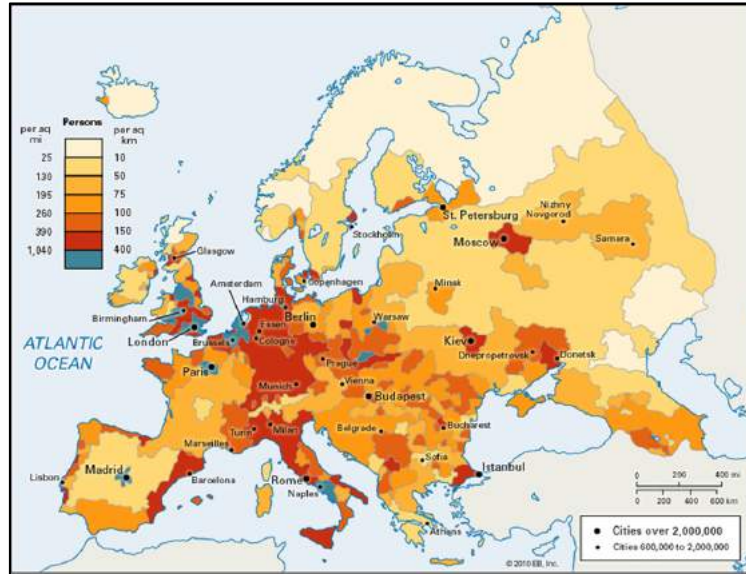


Sweden: international imports 2016



Importance of Geography and Density

Logistics investment generally follows population and economic activity



The Potential of the Stockholm Region Market

- The region's market opportunity will fundamentally be based on a keen understanding of the changing requirements of specific market niches
 - Supply chain evolution
 - New supply chains
- And a realistic view of market size, geography and connectivity to other important supply chain points – in Europe and beyond Europe
- How are we preparing/adapting to meet new needs?



GLD PARTNERS



Logistics-Enabled Investment Attraction Models

Amsterdam SADC

- Airport-centric
- Multiple delivery bodies
- Active government role

Greater London UK · Multimodal Gateway · Essex

- Seaport-centric
- Master planned investment zone
- Global investment partner

Columbus



- Connectivity to Port of Virginia
- National infrastructure partner
- Structured regional marketing

Northern California



- Partnership with Port of Los Angeles
- National infrastructure partner
- Production-oriented, supporting distribution



GLDPARTNERS



Stockholm Transport Mode Connectivity

Competitiveness requires efficient connectivity

Let's look at the Stockholm region from various transport perspectives:

Air



GLDPartners Graphics

Ocean



Ports of Stockholm

Rail



Green Cargo



GLDPARTNERS



Stockholm as a Hub Location

- Model is based on a combined domestic and international product distribution shed
- Central to Nordic & Baltic markets
- Model is based on efficient and competitive transport connectivity via road, rail and ocean transport
- Depending on the balance of domestic and international – optimized model location: rail, road, ocean (air)



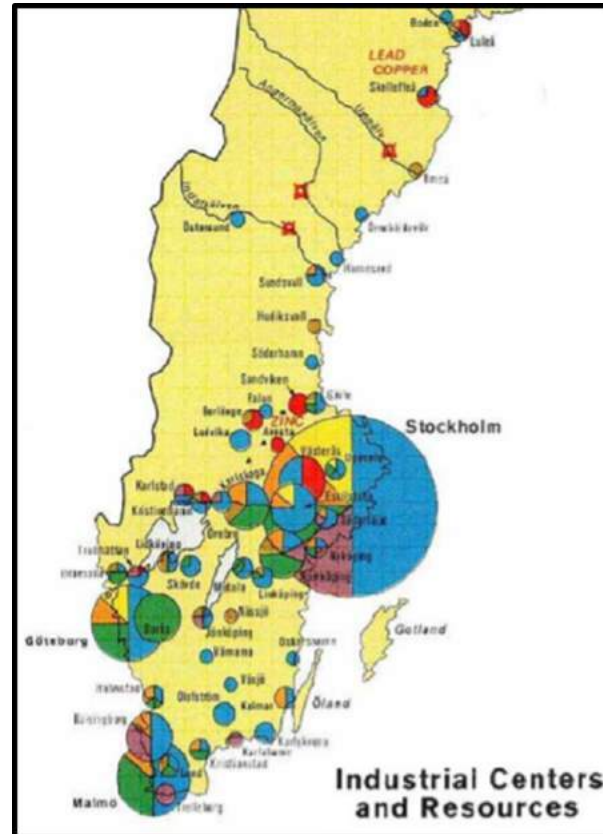
GLDPARTNERS



 **Stockholm**
The Capital of Scandinavia

Industry Concentrations in Sweden

- The greater Stockholm region is a major technology center
- Is home to high tech industry manufacturing in electronics, pharmaceuticals and biotech
- Can position itself as a major supply chain/transport hub to attract more high tech manufacturing



Industrial Centers and Resources

- Metallurgy
- Machinery, electrical and transport industry
- Chemicals
- Textiles, leather and clothing
- Wood, cellulose and paper
- Food processing
- Printing
- ▲ Iron ore mining
- Hydro electric power

Circles and segments indicate relative importance



GLDPARTNERS



Important Supply Chain Market Trends



Ecommerce



Automotive Technology



Pharma



Electronics

Ecommerce

- Global growth levels are high, but uneven
- Wider variety of products
- European growth is accelerating
- Scandinavian growth
- All about forward deployment: high volume vs. low volume
- Faster deliveries are becoming expected and this is changing everything
- Cross-border trends
- Air cargo is playing a more significant role than many would expect



Amazon's European Warehouse Facilities



Relative Amount of Amazon Fulfilment and Distribution Center Space (by country)



Location of Fulfilment Center or Distribution Center



GLDPartners Graphics

What the Market is Saying

- High demand for logistics properties; logistics parks are favored by the market because of the synergy
- Most important logistic locations lie within the triangle of Stockholm, Goteborg and Malmö; each region serving a different market function
- Goods for Stockholm enter from the south and west
- Most import goods are moving by truck and train from Goteborg
- Warehouse and distribution facilities are moving from the urban core
- Regional core: small terminals/cross dock facilities for urban distribution
- Attitude of the municipality: very important factor
- 3PL's are playing increasingly influential role



Property Trends in Key Sectors

- Requirements for increased flexibility, designed to support locations that can support a range of activities including: distribution, fulfillment, assembly, manufacturing
- Supporting streamlined production and distribution operations
- Understanding the customer's "center of gravity"
- Near or immediate access to prime transport mode
- Green building design
- Mega-distribution sites
- Specialized regional fulfillment centres



Risk Capital – Main Investment Criteria

- Good Government partners
- Strategic transport infrastructure investments
- Development Sites
 - Strategically located sites of scale, infrastructure serviced
 - With connecting infrastructure; road/rail, utilities
- Risk mitigation; especially for projects of scale and in early years
- Market accessibility to enable distribution efficiency
- Workforce availability; anticipation of growth
- Tax and regulatory system that addresses user requirements
- Package that addresses ecommerce will be major factor



GLD PARTNERS



Risk Capital Concerns

- Maritime volume and route development @ Norvik; other seaports
- Road and rail congestion
- Air route development to key supply chain hubs and to global gateway hubs (passenger and integrator)
- Competition from central/southern Sweden locations
 - Gothenburg is seen as the gateway to Sweden, Jönköping is strategic, fast growing
- Ecommerce model not adopting Nordic hub approach
- Limited consolidated development sites
- Costs



GLD PARTNERS



MCJ LEMAGNEN ASSOCIATES

Stockholm Region Opportunity Areas

- High-Velocity Manufacturing Supply Chain Point
 - Airport; electronics, pharma
 - Feeder from Global Gateway hubs; To/From: US + Japan+ Korea + China
- Ecommerce Nordic Hub @
 - Arlanda Airport
 - Proximate to key RoRo points
 - Inland land logistics crossroads
- Regional Distribution Centre for Sweden
 - Supported by multimodal logistics
 - Growing proposition
 - West and South



GLD PARTNERS



MCJ LEMAGNEN ASSOCIATES

Thank you



www.gldpartners.com



www.mcjlemagnen.com

Sweden's Unique Import-Export Economy

Exports

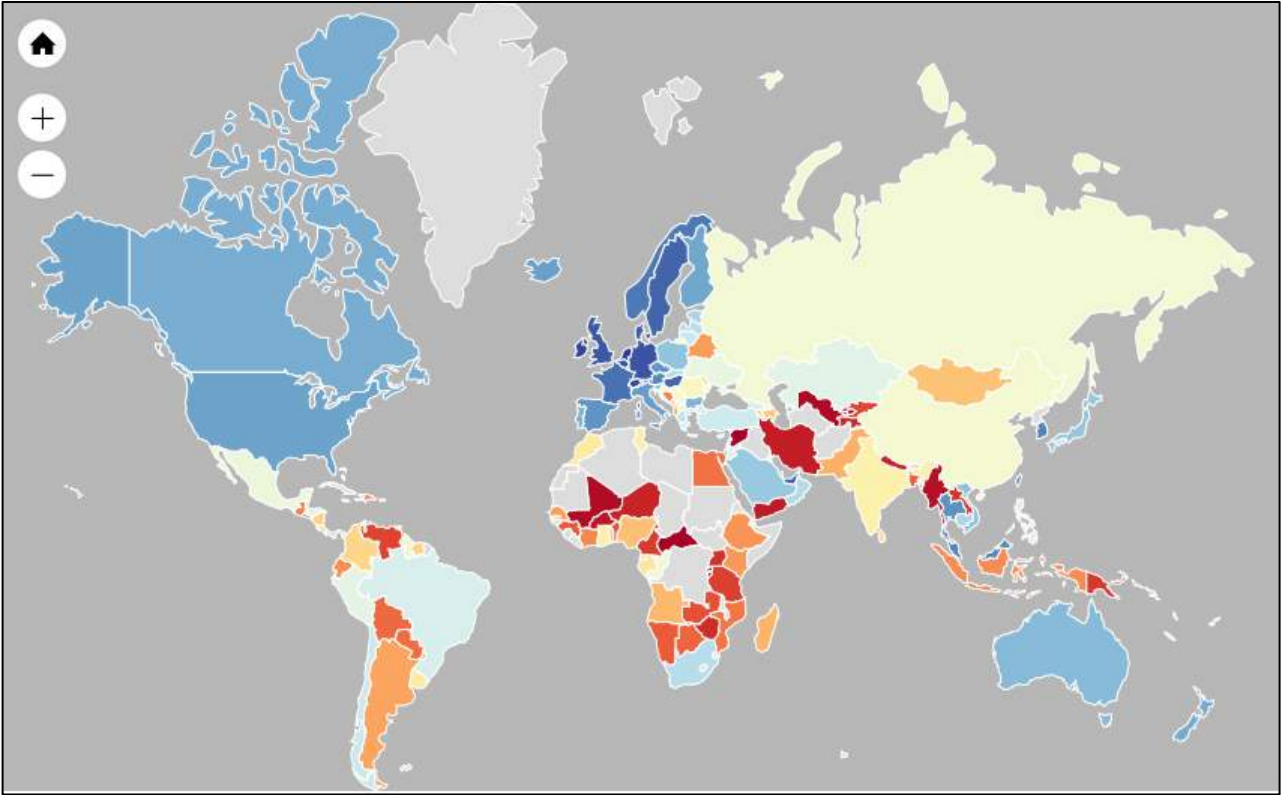
- Electronic equipment, machinery incl computers, motor vehicles 40%
- Fossil fuel related products 6%
- Wood products including paper 6%
- Pharmaceuticals 5%
- Fish exports have appreciated 130% since 2009

Imports

- Electronic equipment, machinery & motor vehicles 49%
- Fossil fuels products
- Chemical/pharma products
- Fabricated metal products
- Medical instruments
- Fish
- Plastic products



Global Connectivity – DHL Heat Map



Global Ranking
11



GLDPARTNERS



Models: Logistics-Enabled Investment Attraction

What the best models tend to have in common, all have:

- Well-structured multimodal business propositions
- Regional agreement on importance of logistics and a keen sense of how to leverage cargo movement, stationing and value-added production
- Dedicated global or national-scale private investment partners
- A organizing body or coalition that coordinates infrastructure, property/asset planning and marketing
- Sizable land assets



SADC



UK · Multimodal
Gateway · Essex



RoRo Service

To:

- Finland
- Baltics
- Russia
- Northern Coast
Continent



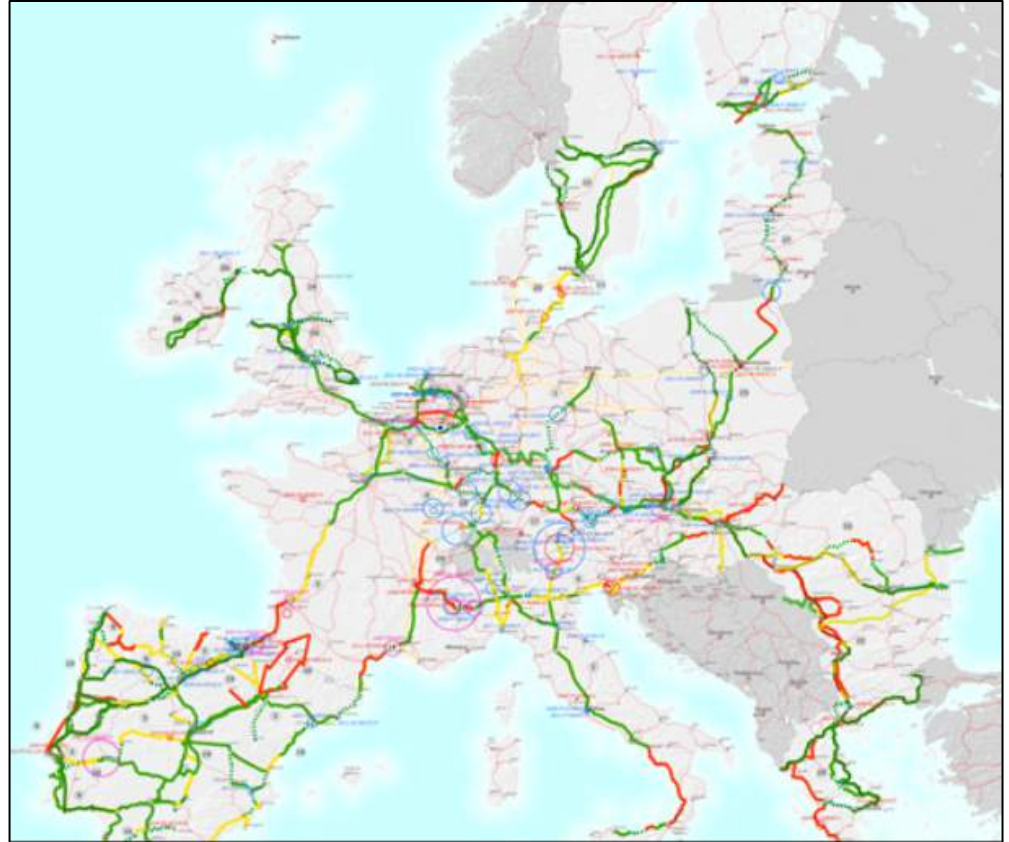
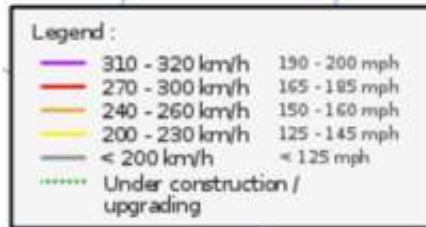
GLD PARTNERS



 **Stockholm**
The Capital of Scandinavia

Rail

- Fully connected to European Ten-T Rail Network
- Unique connectivity for Nordic countries



EU

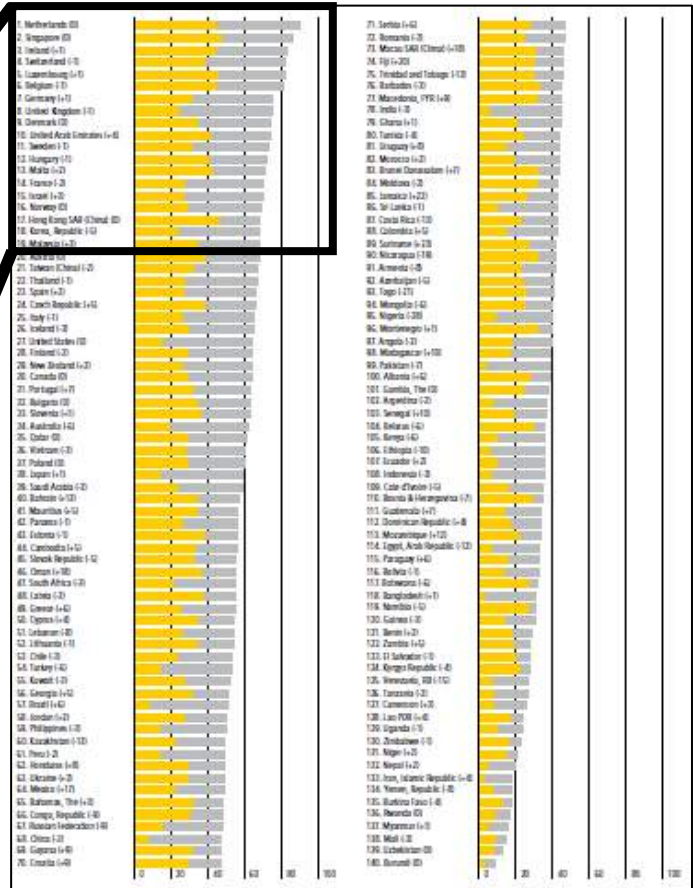


GLDPARTNERS



DHL Global Connectivity Index

1. Netherlands (0)
2. Singapore (0)
3. Ireland (+1)
4. Switzerland (-1)
5. Luxembourg (+1)
6. Belgium (-1)
7. Germany (+1)
8. United Kingdom (-1)
9. Denmark (0)
10. United Arab Emirates (+4)
11. Sweden (-1)



Bram Verhoeven

Senior vice president- Country manager Benelux
and the Nordics, Prologis



\$77 B

Assets Under Management

64 M

Square Metres of Space

19

Countries

3,307

Buildings

5,200

Customers

A- / A3

Credit Rating





PROLOGIS

PROLOGIS



6148





STAND-UP
A10

DEMATIC

Our Global Vision

Flexibility

Proximity

Labour

Changing World of Logistics



Potential

Partnerships

Pro-active

Park development

An aerial photograph of an industrial park. In the foreground, a large building is under construction, showing its steel frame and roof structure. In the background, several completed large warehouse buildings with white roofs are visible. The park is surrounded by green fields and a road. The sky is overcast.

Speed

Sustainability

Labour

Shared facilities

Challenges ahead

Scarcity | Accessibility

Coordinated vision



Joachim Danielsson
Kommundirektör Uppsala kommun

Ylva Hultman
Development Manager, Invest Stockholm

#ematosweden.eu och SBA

- EMA to Sweden processen
- Vad kan vi lära oss

-  EU
-  Regeringen
-  SBA, Länsstyrelsen, SSCI, Uppsala Bio, Handelskammaren

23/6
2016



Brexit

Kontakt med LS
samarbete SBA

Brev till
Regeringen
om ansökan

Debattartikel

8/12
2016



Presskonferens
om kandidatur

Inventering i
SBA av skolor,
bostäder och
infrastruktur

Våren
2017



Regeringens
hemsida och
kandidatur

SBA och SSCI
kompletterar
med kampanjsida

Twitterkampanj,
SBA och
Regeringen

Några från Skåne
vill söka med
Köpenhamn

Sommaren
2017



Regeringen
anpassar svaret

Kriterierna för
ansökan från EU

EMA to Sweden
lobby

Svar på kriterier
från Strandhäll
och Löfvén

EU svarar
på kriterierna

Behov av att
lyfta frågan, vi
ber om brev från
ministrarna till
myndigheterna

Behov av ppt,
togs fram av
regionen

Tack från
EMA-kansliet,
fortsatt lobby

Twitterkampanj

20/11
2017



Officiellt svar
från EU, Amsterdam
vinner omröstningen
och får EMA

EMA till Sverige och Stockholm-Uppsala-regionen

- en framtidsinvestering för ökad global konkurrenskraft

European Medicines Agency (EMA) är en av de mest strategiskt viktiga myndigheterna för den Europeiska unionens (EU) globala konkurrenskraft. Ett väl fungerande EMA är en nyckelkomponent för att EU ska återta en topplacering i life science globalt.

Sverige och Stockholm-Uppsala-regionen erbjuder redan idag mycket som EMA behöver¹. Här finns sedan länge unik kunskap kring medicinsk forskning och behandling, medicinsk teknik, digitalisering och IT samt regulatorisk kompetens, även inom biologiska läkemedel och bioproduktion. Dessa områden är av avgörande betydelse för läkemedelsutveckling och -användning i framtiden och är därmed av största vikt för EU:s framgång på life science-området. Detta måste ligga till grund för valet av lokalisering av EMA. Sverige står starkt och kan bidra till EU:s målbildning.

En placering i Sverige och Stockholm-Uppsala-regionen stärker ekosystemet för life science. Det ger även ytterligare positiva kringeffekter.

Vi som har tagit fram och ställer oss bakom detta dokument är Chris Heister, landshövding, Stockholms län (initiativtagare), Anders Ekblom, ordförande, Karolinska sjukhuset; Hans Ericsson, vd, GE Norden, Alexander von Gabain, viceordförande, Karolinska institutet; Ylva Hullman, projektledare investeringsfrämjande, Stockholm Business Region; Yvonne Nilström, näringslivsdirektör, Uppsala stad; Maria Rankka, vd, Stockholms handelskammare; Torbjörn Rosdahl, finanslandstingsråd, SLI; Göran Sandberg, vd, Knauf och Alice Wälénbergs stiftelse samt Olle Zetterberg, vd, Stockholm Business Region. I initiativet finns också företrädare för den globala läkemedelsindustrin.²

¹ 55 procent av life science i Sverige finns i Stockholm-Uppsala-regionen

² Sektorerna har utgitts av Lärostyrelsen styrning, Maria O-Lofen maria.olofen@lms.se, 070-611 46 95. Eventuella frågor kan väntas till lördag.

23/6
2016



8/12
2016



Våren
2017



Sommaren
2017



20/11
2017



Kontakt med LS
samarbete SBA

Debattartikel

Invenering i
SBA av skolor,
bostäder och
infrastruktur

SBA och SSCI
kompletteras
med kampanjsida

Några från Skåne
vill söka med
Köpenhamn

Kriterierna för
ansökan från EU

Svar på kriterier
från Strandhall
och Löfvén

Behov av att
lyfta frågan, vi
ber om brev från
ministrarna till
myndigheterna

Tack från
EMA-kansliet,
fortsatt lobby

Officiellt svar
från EU, Amsterdam
vinner omröstningen
och får EMA

Brev till
Regeringen
om ansökan

Presskonferens
om kandidatur

Regeringens
hemsida och
kandidatur

Twitterkampanj,
SBA och
Regeringen

Regeringen
anpassar svaret

EMA to Sweden
lobby

EU svarar
på kriterierna

Behov av ppt,
logs fram av
regionen

Twitterkampanj

DAGENS Samhälle DEBATT ALL DEBATT

Skola Sjukvård Omsorg Infrastruktur Upphandling Arbete Miljö Ekonomi Demokrati Krönikor

84 LEDIGA JOBB: Förvaltningschef Tekniska förvaltningen Ronneby kommun

Läkemedel

Ta vara på Brexit-effekten och locka hit EMA

Av Storbritanniens beslut att lämna EU följer att flera EU-myndigheter planerar att lämna landet, bland andra Europeiska Läkemedelsverket (EMA). Regeringen bör nu kraftfullt markera att det är ett svenskt intresse att myndigheten placeras i Stockholm-Upsalaregionen, skriver politiker, näringslivsaktörer och profiler från vetenskapsvärlden.

Chris Heister mfl
landshövding, Stockholms län

f Dela 75 | [Tweeta](#) | [in Dela](#) 10 | [M](#)



Stockholm-Upsalaregionen är ett utmärkt mål för Europeiska Läkemedelsverkets flytt. Regeringen bör anstränga sig för att göra detta till verklighet. Foto: Frankie Fougantini/Magnus Jonsson

Det här är en opinionstext publicerad i Dagens Samhälle. Åsikterna som uttrycks i artikeln står skribenten/skribenterna för:

Chris Heister

landshövding, Stockholms län

Karin Wanngård

finansborgarråd (S) Stockholms stad

Marlene Burwick

kommunstyrelsens ordförande (S) Uppsala

Torbjörn Rosdahl

finanslandsrådsråd och gruppledare (M) i Stockholms Läns Landsting

Börje Wennberg

landstingsstyrelsens ordförande (S) Uppsala län

Hans Enocson

vd GE Norden

Björn O Nilsson

ordförande, Stiftelsen Vetenskapsstaden

Maria Rankka

vd, Stockholms Handelskammare

Göran Sandberg

professor och verkställande ledamot, Kriut och Alice Wallenbergs stiftelse

Mathias Uhlen

professor, KTH

Publicerad: 7 november 2016 kl 10:24

Uppdaterad: 7 november 2016 kl 14:38

23/6
2016



8/12
2016



Våren
2017



Sommaren
2017



20/11
2017



THE SWEDISH OFFER TO HOST THE EMA

SWEDEN HAS THE QUALIFICATIONS AND THE ASSETS

FOREWORD

With reference to our earlier letter of 30 May 2017 on Sweden's candidacy to host the European Medicines Agency (EMA) in Stockholm, we now have the pleasure of presenting the Swedish offer.

The offer guarantees that by 1 April 2019, the EMA and its staff will be smoothly relocated to Stockholm, in the midst of a world-leading research environment of the science collaborations between health care, academia and industry.

Sweden more than meets the specified criteria and, in addition, has several unique advantages. We would like to highlight three of these:

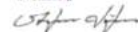
- **A highly reputable national medical products agency** – The Swedish Medical Products Agency is among the most active partners of the EMA and as such is a valuable asset. The agency will also increase its staff to further assist the EMA.

- **A top-ranked medical university** *Karolinska Institutet* – Sweden will offer the EMA offices in a unique research environment with one of the world's foremost medical universities and the Nobel Assembly as its closest neighbours.

- **Synergy effects with the ECDC** – Locating the European Centre for Disease Prevention and Control (ECDC) in Stockholm means that major synergy effects can be achieved between the ECDC and the EMA, which can contribute to stronger public health protection while saving resources.

The EMA is an extremely important agency for safeguarding public health and patient safety in the European Union, and is of strategic importance for the EU's global competitiveness. We are confident that Sweden's offer is that which will best benefit EMA staff, EMA activities and the Union as a whole.

Yours faithfully,



Stefan Löfven
Prime Minister of Sweden



Annika Strandhäll
Minister for Health and Social Affairs

The Swedish offer to host the EMA | 3

23/6
2016



Braxit



Kontakt med LS
samarbete SBA



Brev till
Regeringen
om ansökan



Debattartikel

8/12
2016



Presskonferens
om kandidatur



Inventering i
SBA av skolor,
bostäder och
infrastruktur

Våren
2017



Regeringens
hemsida och
kandidatur



SBA och SSCI
kompletterar
med kampanjsida



Twitterkampanj,
SBA och
Regeringen



Några från Skåne
vill söka med
Köpenhamn

Sommaren
2017



Regeringen
anpassar svaret



Kriterierna för
ansökan från EU



EMA to Sweden
lobby



Svar på kriterier
från Strandhäll
och Löfven



EU svarar
på kriterierna



Behov av att
lyfta frågan, vi
ber om brev från
ministrarna till
myndigheterna



Behov av ppt,
togs fram av
regionen



Tack från
EMA-kansliet,
fortsatt lobby



Twitterkampanj



Officiellt svar
från EU, Amsterdam
vinner omröstningen
och för EMA

20/11
2017

#EMAtoSweden

The offer from Stockholm

START READING ↓

Watch #EMAtoSweden



23/6
2016



Kontakt med LS
samarbete SBA



Debattartikel

8/12
2016



Inventering i
SBA av skolor,
bostäder och
infrastruktur

Våren
2017



SBA och SSCI
kompletterar
med kampanjsida



Några från Skåne
vill söka med
Köpenhamn

Sommaren
2017



Kriterierna för
ansökan från EU



Svar på kriterier
från Strandhäll
och Löfvén



Behov av att
lyfta frågan, vi
ber om brev från
ministrarna till
myndigheterna



Tack från
EMA-kansliet,
fortsatt lobby



Officiellt svar
från EU, Amsterdam
vinner omröstningen
och får EMA

20/11
2017



From London to Stockholm

- Sweden welcomes the EMA to relocate to Stockholm
- Sweden more than meets the specified criteria
- Offers a smooth and secure relocation into a world leading scientific environment



Access to talents

- 8,000 researchers and teachers at universities (life science)
- 5,400 research students (life science)
- 38,000 bachelor's and master's students (life science)
- 8,300 medical doctors in the healthcare system
- 750 pharmacists and doctors at the Swedish Medical Products Agency
- More than 20,000 researchers and production experts in pharmaceutical, biotech and medtech companies

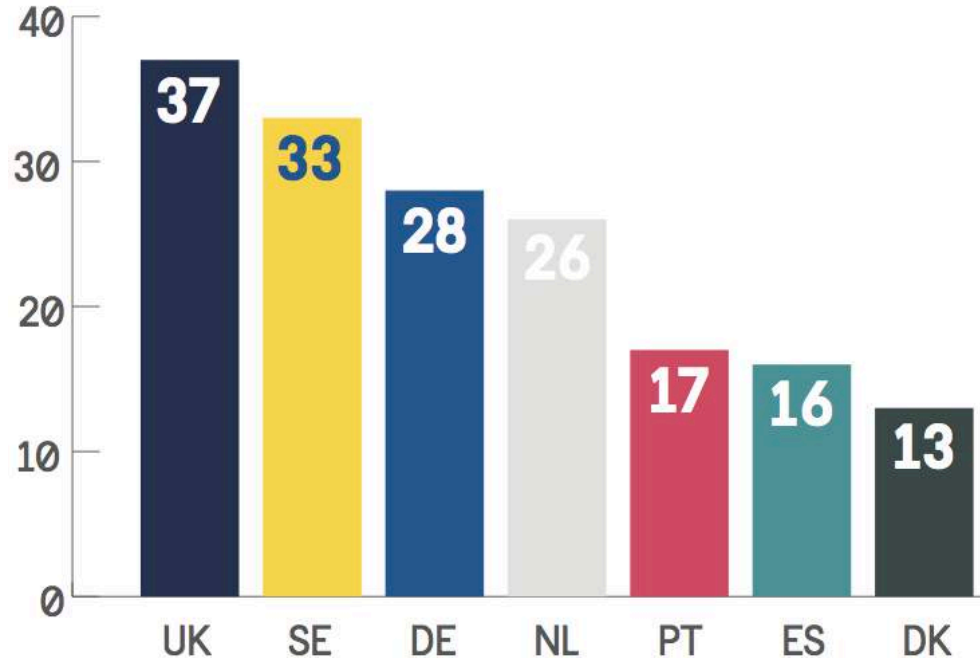


Recent investments in bioproduction

- AstraZeneca – brand new production site for biologics
- GE Healthcare - USD 100 million investment to expand its world-leading production site for bioproduction equipment
- GE Healthcare – BIO Process Innovation Center – a new infrastructure for for bioproduction
- Cobra Biologics - investment to double production capabilities of DNA plasmids
- Octapharma - EUR 39 million investment to multiply production capacity

The Swedish Medical Products Agency – an EU asset

PRAC RAPPORTEURS/CO-RAPPORTEURS APPOINTED IN 2016



EMA-Processen Från Brexit till nu...

- EMA to Sweden processen
- Vad kan vi lära oss

Vad kan vi lära oss

- En process med rörligt mål- Oklarheter med
Brexit
Kriterier och bedömningsgrund
- Samarbete stat och kommun, (åtagande kommunala)

Organisation/partner

- EU, Europeiska dimensionen
- Regeringen – Sekretariat (ägare) Nat.dimension
- Länsstyrelsen – Samordnare (styrgrupp och arbetsgrupp) Reg dimension
- Stockholm, Uppsala, Solna – Stockholm Science City, Uppsala Bio, Handelskammaren (personella, ekonomiska resurs) och Leverantörer

Kandidatur eller kampanj

Framgångar

- Regionen har flyttat fram positionen. Vi erfor ett mycket bra samarbete i regionen tack vare erfarenhet i sak och väl fungerande relationer.
- Kommunerna tog ett stort gemensamt ansvar
- Förutsättning för skräddarsydda leveranser är ordning i lådorna
- Europaskola på gång
- Koncept för näringslivsförtur för bostäder
- Tydligare gemensam paketering av Life Science styrkor i regionen

Hemsida – Ema to Sweden (Juli – November)

Antal besökare: 3260

Antal sidvisningar: 8300

Twitter - Inlägg med bred räckvidd och högre engagemang



Lärdomar för framtiden

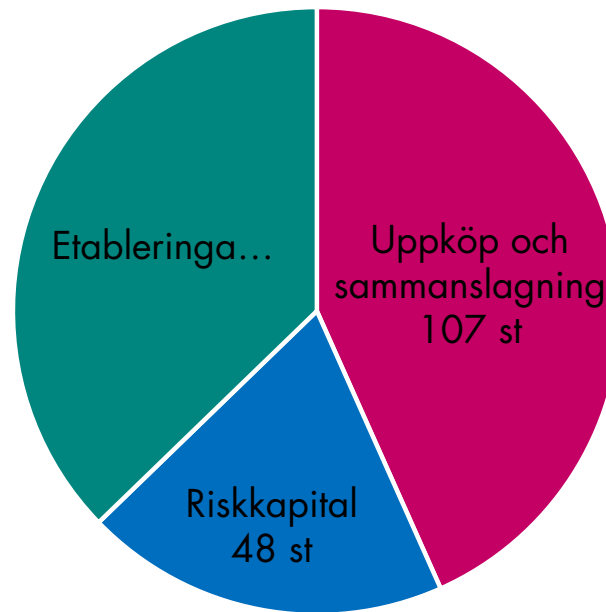
Hur går vi vidare ?

Anna Gissler
Vd Invest Stockholm

Elisabeth Sjögren
Stockholm Business Alliance

En attraktiv region

- Totalt 247 utländska investeringar registrerade för de första 10 månaderna under 2017
- Aningen högre antal än föregående år vid denna tidpunkt.

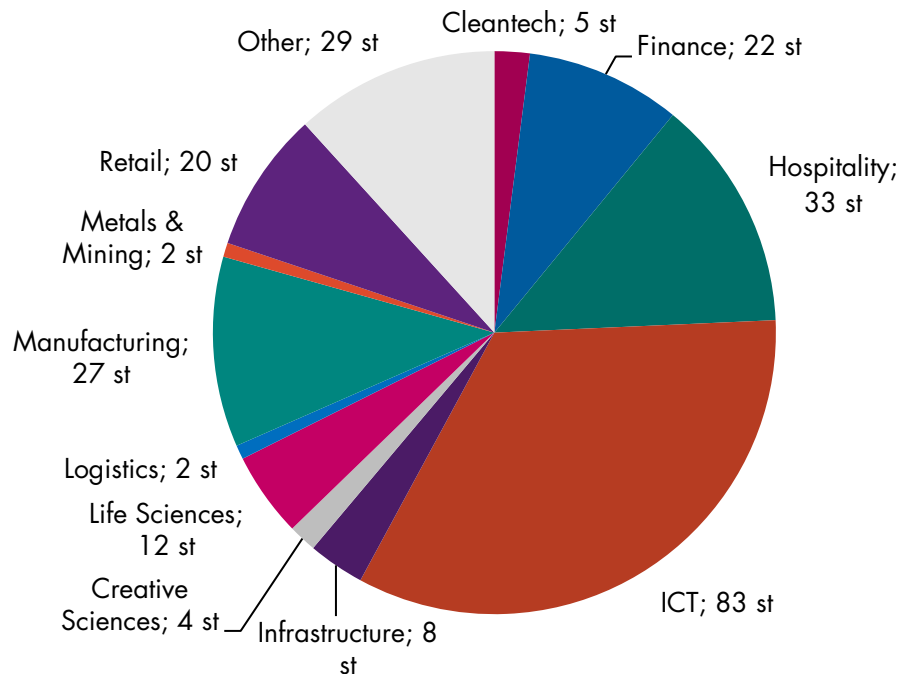


Vilka typer av investeringar?

Av alla 247 investeringar är det inom ICT-sektorn flest investeringar hittas, men är samtidigt en bred sektor. Under första årets halva ökade antalet investeringar i ITC snabbt, men har stannat av under mitten av hösten.

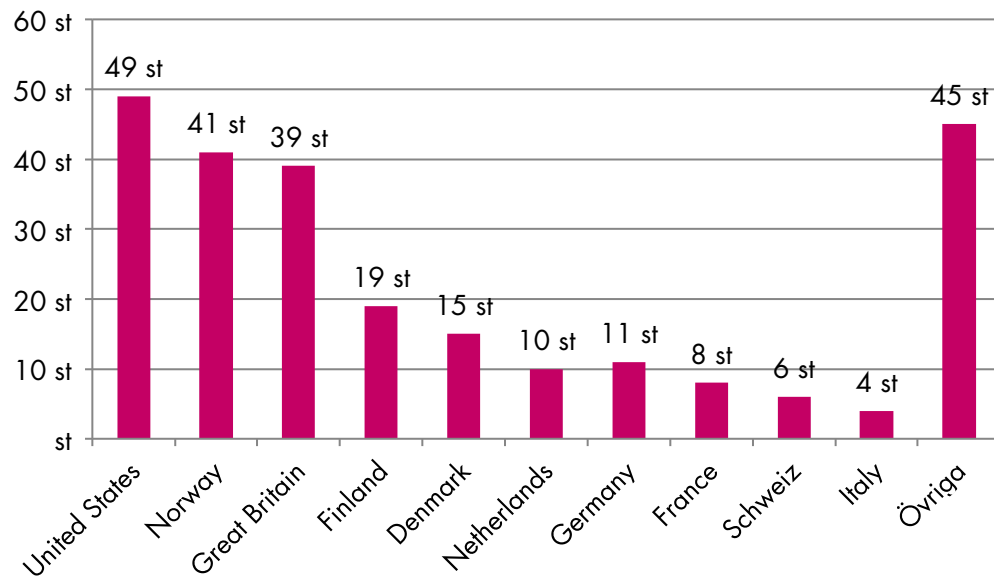
Hospitality seglar högt upp, mycket tack vare etableringar av flyglinjer under året.

Finans och tillverkning har fler investeringar än föregående års totalresultat.



Varifrån kommer investeringarna?

- USA, Norge och Storbritannien är som tidigare de länderna där de flesta investeringarna sker ifrån.



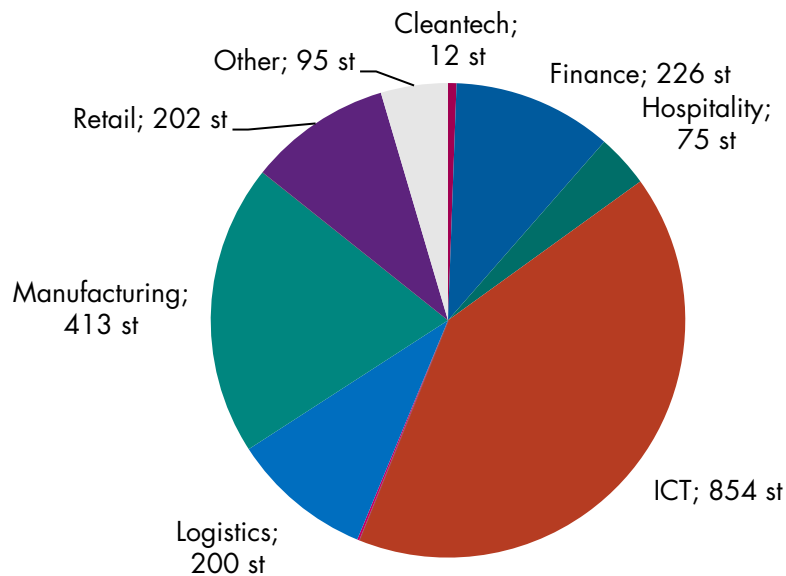
Totalt investerat värde?

- En tredjedel av de 247 investeringarna har ett uppgivet värde.
- Totalt investerat värde 79 miljarder kronor



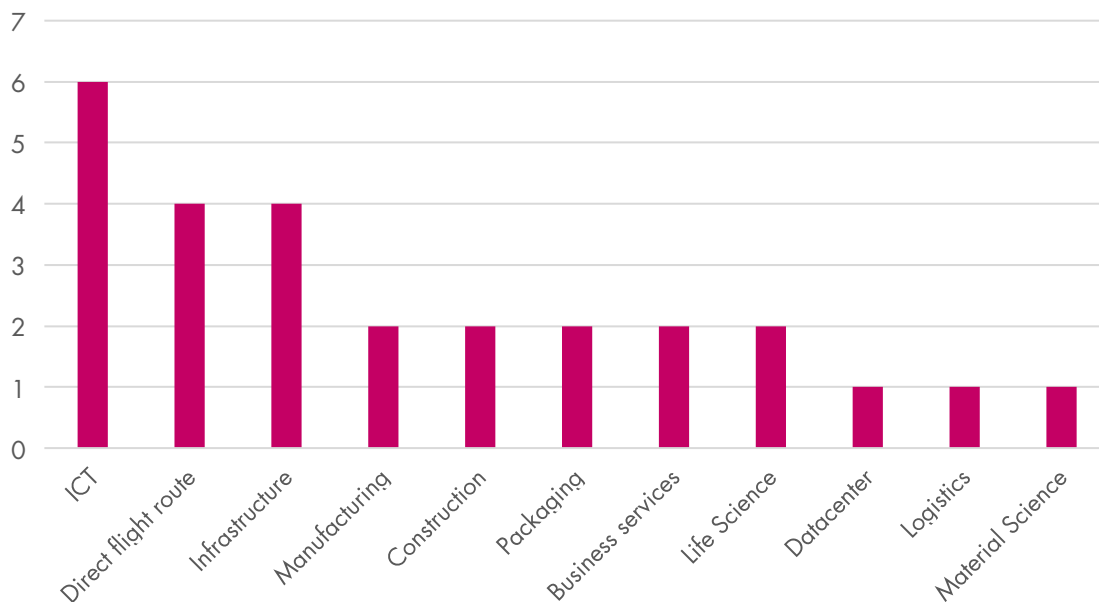
Antal nya jobb?

- Det är mycket svårt att säga hur många jobb som skapats då endast ca 40 etableringar har en uppskattning på antalet skapade jobb.
- Totalt beräknas dessa 40 st etableringarna kunna skapa kring 2 080 jobb.
- Beräkningar av Buero Van Der Dijk beräknar att Amazonetableringarna kan ge upp till 600 arbetstillfällen (inräknat inom ICT).



Investeringar där vi varit avgörande

- Av alla investeringar har SBA/Invest Stockholm haft en aktiv roll i 27 stycken etableringar.
- De vanligaste länderna är:
 - Tyskland 4 st
 - Indien 3 st
 - Spanien 3 st
 - USA 3 st
 - Kina 2 st



Många projekt i beslutsskede

- Bakom de 27 investeringarna ligger många möjliga investeringar i pipeline.
- Under året har SBA/Invest Stockholm arbetat in 90 stycken nya möjliga framtida investeringar.

<u>Won opportunities (per 201701006)</u>	27
<u>Opportunity pipeline</u>	242
<u>New opportunities since 2017</u>	90
Opportunities in Solution & Decision stage	50

Manuel Brändeborn

Affärsutvecklare, Eskilstuna Logistik

Torbjörn Bengtsson

Business development manager, Invest Stockholm

An aerial photograph of a city at sunrise. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the landscape. A large hot air balloon is visible in the sky, with the letters 'OR' on its side. The city below is a mix of urban buildings and green spaces, with a river or lake winding through it. The sky is filled with soft, wispy clouds.

**Västerås, Eskilstuna and Katrineholm
welcome Amazon Web Services**

Amazon Web Services - 14USD rev startup

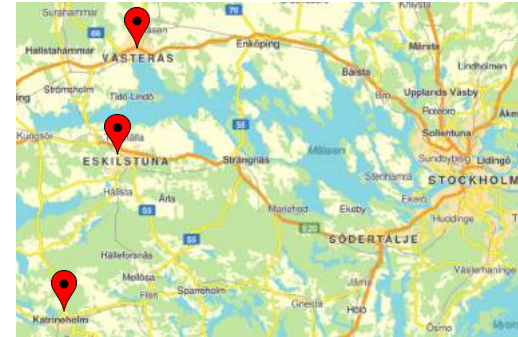


"The Nordic's most successful startups, including **iZettle, King, Mojang** and Supercell, as well as some of the most respected enterprises in the world, such as **Ikea, Nokia, Scania and Telenor**, depend on AWS to run their businesses, enabling them to be more agile and responsive to their customers."

"An AWS Region in Stockholm enables Swedish and Nordic customers, with **local latency or data sovereignty requirements**, to move the rest of their applications to AWS and enjoy cost and agility advantages across their entire application portfolio."

"...major investment not only in terms of the infrastructure itself but also in the staff we employ. Over time it could mean billions of dollars if Stockholm is a successful region, and all the regions where we have launched so far have been successful."

Andy Jassy, CEO Amazon Web Services



Investment:	Nordic DC Region with 3x datacenter
Location(s):	Eskilstuna, Katrineholm, Västerås
Investment size:	Land purchase X0 MSEK x 3 Construction Capex X00 MSEK x 3 IT & Equipment X00 MSEK x 3
Physical:	Land plot size 7 – 30 ha Building size approx. 25,000 sqm x 3 x Y
New jobs:	Construction X00 x 3 (multiyear potential) Operations X0 x 3 FTE's

- ▶ Why Sweden/Stockholm:
- ▶ Strategic geographic location to serve the Nordics
- ▶ Excellent access to high performance networks
- ▶ Incredible access to talented/educated workforce
- ▶ Alignment with Sweden's focus on green energy

En möjlighet för Sverige

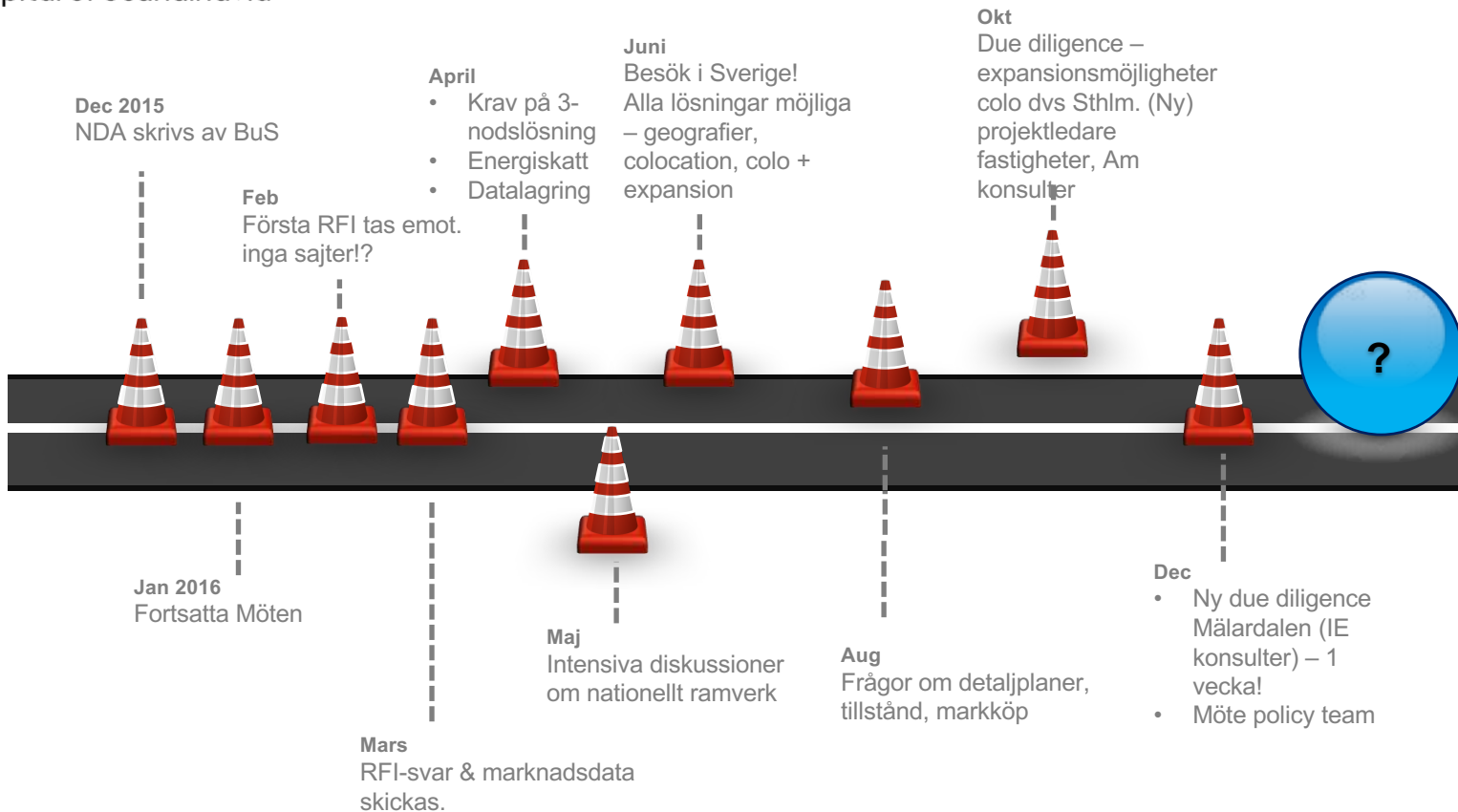


52 B SEK economic effects & 27,000 jobs by 2025, 14% growth

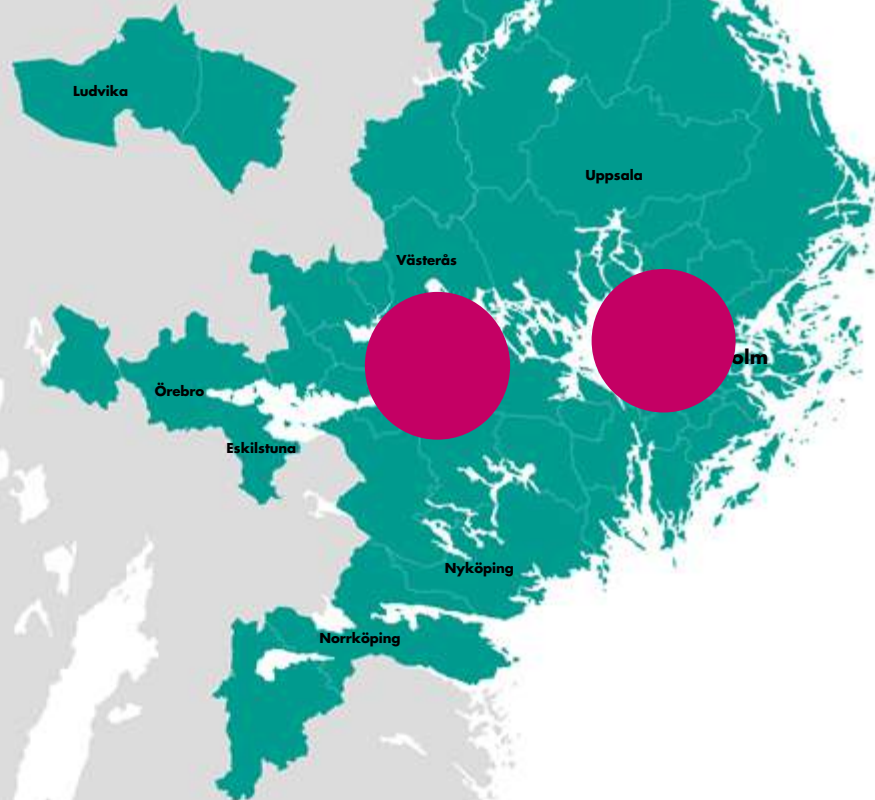
Overall rank ¹	Energy cost		Ease of doing business		Political stability	Corporate tax		Education		
		International bandwidth		Natural disasters		Energy security	Sustainability	Labor cost		
U.S. (1)	3	3	4	12	13	8	15	12	4	3
Iceland (2)	1	15	11	1	12	3	5	1	9	7
UK (3)	12	1	3	11	10	13	5	13	14	5
Sweden (now tax) (4)	3	6	6	2	2	6	8	3	6	11
Canada (5)	5	8	8	9	5	1	11	3	2	2
Norway (6)	6	13	5	4	4	2	12	2	4	14
France (7)	9	4	15	7	14	9	14	10	13	9
Finland (8)	4	12	7	3	3	15	5	7	1	10
Switzerland (9)	10	10	14	6	1	4	4	4	8	15
Denmark (10)	7	11	1	8	9	5	9	6	10	13



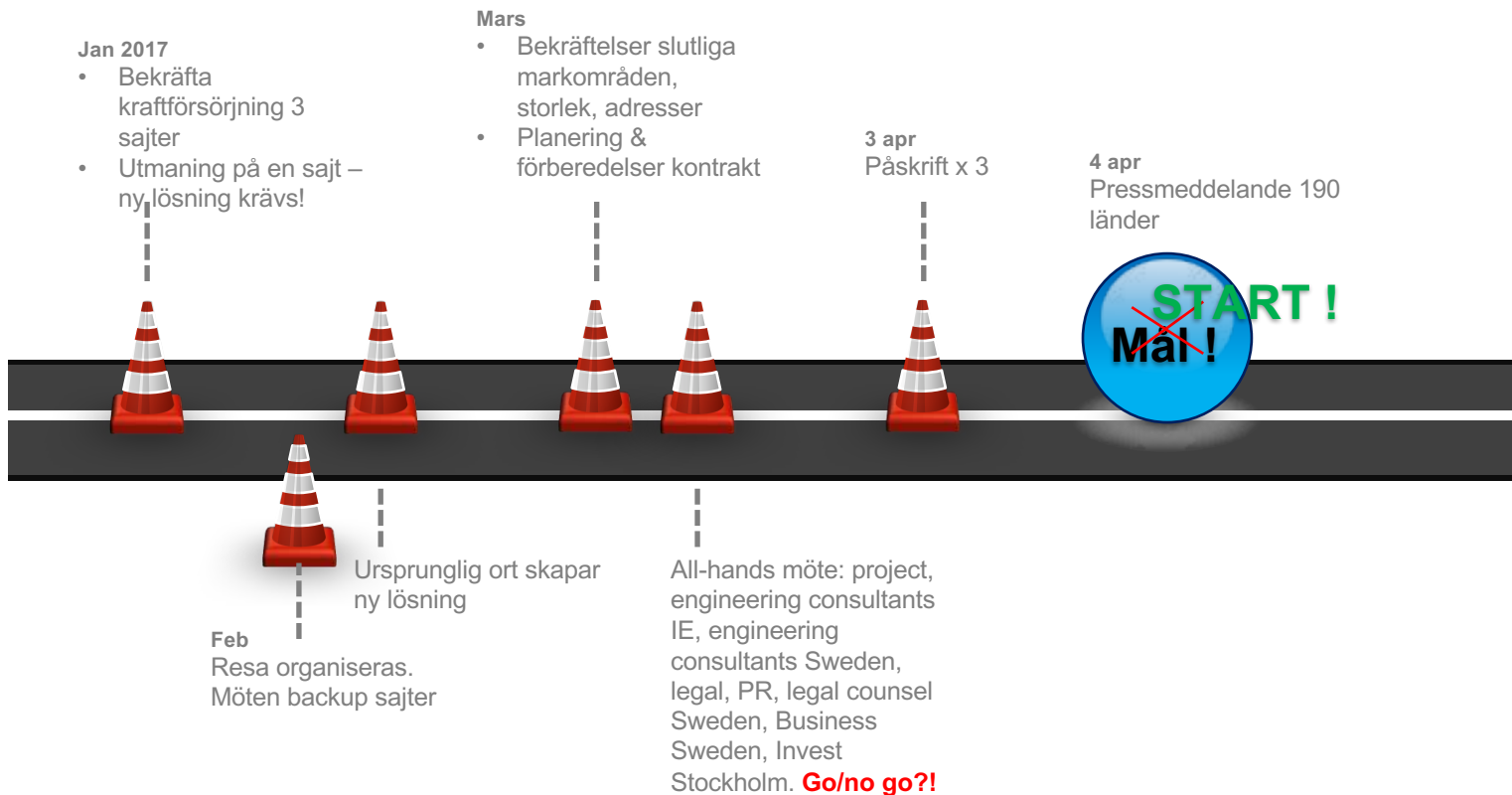
Time Line



The Greater Stockholm Region – 3 förslag!



Timeline, forts.





Katrineholms kommun \

Eskilstuna
logistik

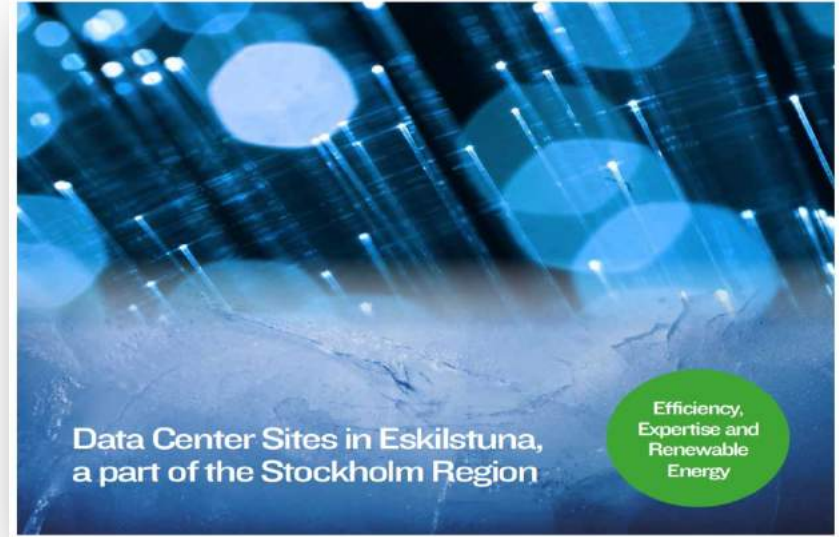


VÄSTERÅS STAD



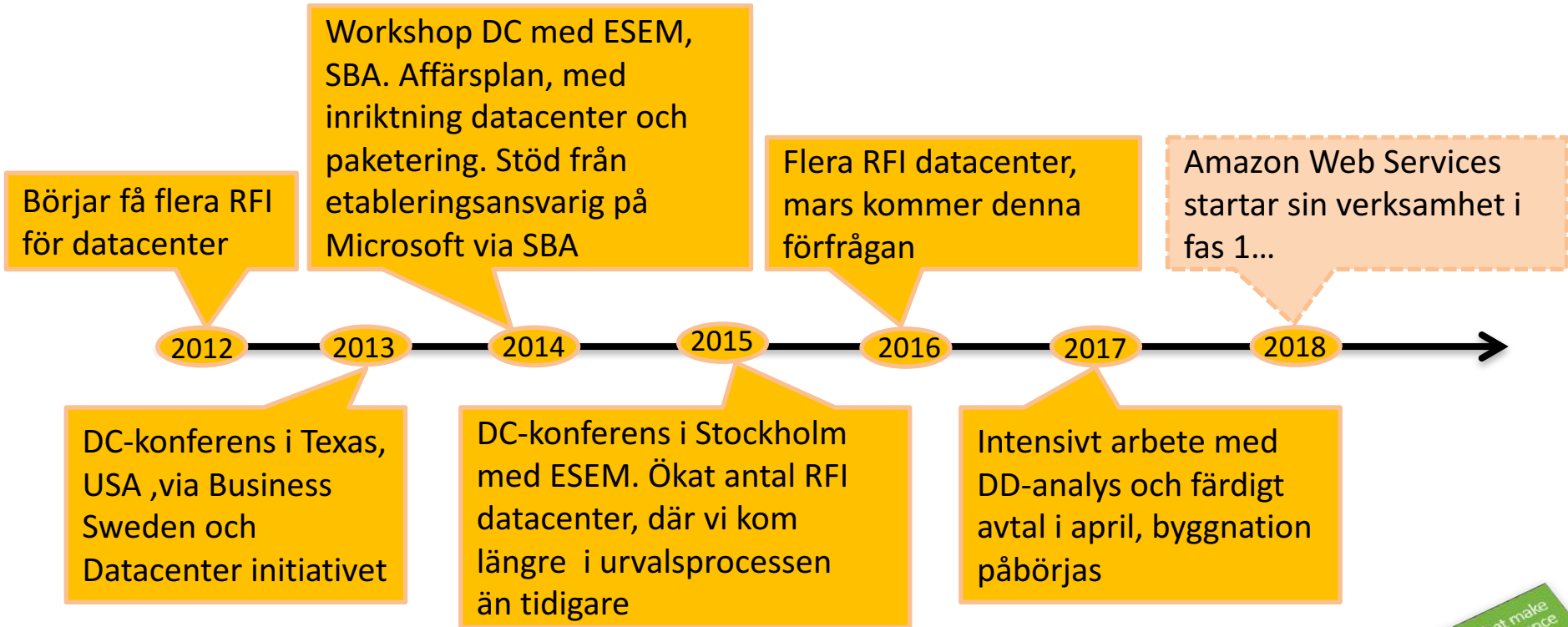
Eskilstuna Logistik & Etablering AB

- ✓ 2016 januari - Eskilstuna Logistik
- ✓ Samlad kompetens 8 personer
- ✓ Eskilstuna Logistikpark(+400ha)
- ✓ Eskilstuna Flygplats
- ✓ Eskilstuna Kombiterminal 3:e största
- ✓ Fastigheter
- ✓ Affärsutveckling och försäljning





Från idé till verklighet...



Etableringsteam Eskilstuna



- ✓ **Ett sammansvetsat team:**
 - ✓ Eskilstuna Logistik & Etablering AB - projektledning
 - ✓ Stadsbyggnad, bygglov
 - ✓ Mark och Exploatering
 - ✓ Eskilstuna Strängnäs Energi & Miljö
 - ✓ VA
 - ✓ EL
 - ✓ Fiber
 - ✓ Värme
- ✓ **Kommunikation**
 - ✓ Mestadels e-mail och telefon
 - ✓ Några avstämningsmöten
- ✓ **Externt konsultstöd vid behov**

I siffror...

- ✓ Det är över **60** personer inom kommunkoncernen som i olika faser har arbetat och bidragit, det är genom deras insatser som denna affär har möjliggjorts!
- ✓ Det har sedan i höstas skickats över **2 300** sidor dokumentation till kunden, som de översatt till engelska och gått igenom noggrant...
- ✓ Otaligt många telefonsamtal och möten förutom över **900** mejl...



Lösningen: New Alternative Site # 13

New
Substation



Utmaningar längs resan...

- ✓ Tomtstorleken
- ✓ Elbehovet
- ✓ Sekretess
- ✓ Flytta KS till KF
 - ✓ Avtalet
- ✓ Kultur och språk



Lessons Learned

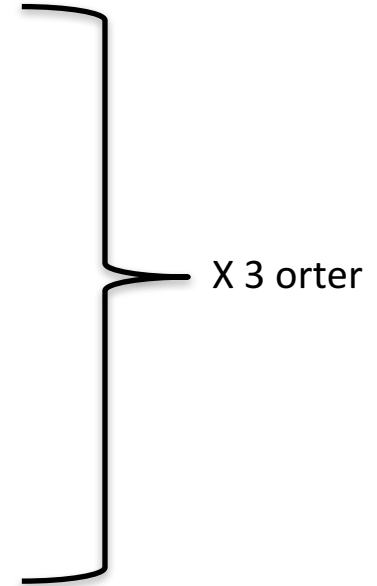
- ✓ Upparbetade kontakter internt/externt
- ✓ Etableringsteam
- ✓ Mandat att driva
- ✓ Flexibilitet
- ✓ Uthållighet
- ✓ Utvärdering av processen!



AWS - Effekter

- ✓ Varje byggnationen kräver ca 300 byggnadsarbetare
- ✓ En stor investering
- ✓ Arbetstillfällena multiplikatorfaktor 3,3
- ✓ Ökad attraktionskraft till regionen, ytterligare etableringar
- ✓ Ger access till helt nya nätverk och samarbeten
- ✓ MDH/LiU i dialog med LTU om kompetensbehovet för AWS
- ✓ Underlag för nya YH-utbildningar
- ✓ Inflyttning av internationell kompetens
- ✓ Fler lär komma...

✓ **”Stockholm West”**



Superetableringar som boostar samhället

Efter att Amazon Web Services valt att etablera sina nya datacenter i Eskilstuna, Katrineholm och Västerås har de inblandade kommunerna fördjupat sina samarbeten med Invest Stockholm och Business Sweden. I slutet av augusti samlades parterna under en inspirationsdag i Eskilstuna för att lära av varandra. Utgångspunkten var de lärdomar som dragits i samband med Facebooks etablering av datacenter i Luleå.

– Vi har kommit till en ny epok i industrisamhället där vi inte längre bara producerar själva. Vi ska sälja en plats och göra ett paket av flera delar som vi inte själva har full råddighet över. Det handlar inte bara om mark utan även om el, vatten, kompetens och mycket annat, sa Anders Granberg under inspirationsträffen.

Anders Granberg ledde det projekt som rodde iland etableringen av Facebooks datacenter i Luleå, ett arbete som påbörjades år 2007. Lena Segerlund var projektkoordinator.

– Att arbeta investeringsfrämjande är ett långsiktigt arbete, vi brukar säga att en internationell etablering tar i genomsnitt sex år, sa Lena Segerlund.

Anders Granberg och Lena Segerlund nämnde rollbesättning, innovation och leverans som några av projektets framgångsfaktorer. Tomas Sokolnicki från Business Sweden som leder det nationella samarbetet Datacenters by Sweden, talade om det kalla klimatet och stabila, välutbyggda elnät som viktiga skäl till att stora datacenters väljer att etablera sig i Sverige.

– År 2025 kan datacenterindustrin omsätta 50 miljarder och skapa omkring 30 000 jobb. Vi ska se till att Sverige blir bäst på att ta hand om datacenters, sa Tomas Sokolnicki.

En viktig del i arbetet är samarbete. I området där Facebooks datacenter ligger finns 100 bolag och Luleå universitet återfinns endast tio minuter bort. Det här är något som både Anders Granberg och Lena Segerlund tror hade en avgörande roll för etableringen.

– Både Facebooks och Amazons val av Sverige är superetableringar som boostar hela samhället, det är viktigt att se detta som gemensamma frågor, sa Anders Granberg.

“Både Facebooks och Amazons val av Sverige är superetableringar som boostar hela samhället, det är viktigt att se detta som gemensamma frågor”



Anders Granberg, Lena Segerlund och Michael Nilsson jobbade med Facebooks första etablering utanför USA.

Anders Granberg, Lena Segerlund and Michael Nilsson worked with Facebooks first investment outside of the USA.

Positiv "spin off"

AWSome downhill in Vilsta



Dublin...



- ✓ Nätverkande...
- ✓ 50 större DC
- ✓ Fiber – Europa/Nordamerika
- ✓ Stor kompetens
- ✓ Sysselsätter 12 700 personer med de fyra stora:
 - ✓ FB, Google, AWS, Apple

DC - Irland

Business Sweden, Enterprise Ireland, Invest Stockholm, Eskilstuna Logistik, Västerås- och Katrineholms kommun

Eskilstuna
logistik



ARUP



siliconrepublic



Utvecklingen framåt...

Stockholm Tech Landscape #STHLMTECH

- Venture Capital:** CREANDUM Northzone, Industrifonden, NET VENTURES, IGT VENTURES, MOOR
- Events:** STING day, START UPDAY, STHLM TECH FEST, #SweDemoDay
- Meetups:** STHLM TECH MEETUP, startup@STHLM, STHLM HW, Stockholm Entrepreneurs, STOCKHOLM.AI
- Incubators/Accelerators:** STING, The Springfield Project, 500, Stockholm School of Entrepreneurship
- Coworkingspaces:** THINGS, H2, epicenter, EMBASSY | STOCKHOLM, IMPACT HUB, SUP46, stockholm fintech hub, THE CASTLE, <norrskan>
- Media:** THE NORDIC WEB, BREAKIT, STARTUP@SPACE, DIGITAL, NORDIC
- Education:** HYPER ISLAND, Stockholm University, KTH
- Unicorns:** skype, Klarna, MOJANG, Spotify, Avito
- Angel Networks:** TOGETHER, NORDIC MAKERS, >connect, STOAF, anğelr

”

Det må vara ett litet land sett till befolkning, men det är verkligen stort sett till innovation

Darren Mowry, EMEA startup & venture AWS

bambora



700

65

2



Avtal: 373 800 m2



Thanx!



manuel.brandeborn@eskilstunalogistik.se



Pipeline: 726 800 m2



Lärdomar – Nästa steg

- Förberedelse och leveransförmåga otroligt viktigt.
- Elsjälar finns, och det lönar sig.
- Elinfrastruktur en utmaning
- Arbeta i nätverk – i alla steg
- Liknande drivkrafter & processer i annan elintensiv industri

**DATA CENTERS
BY SWEDEN**



THE NODE POLE

Patrik Öhlund
Vd, Nodepole





NODE POLE

NEW GROWTH POTENTIAL FOR SWEDEN

2017-11-30

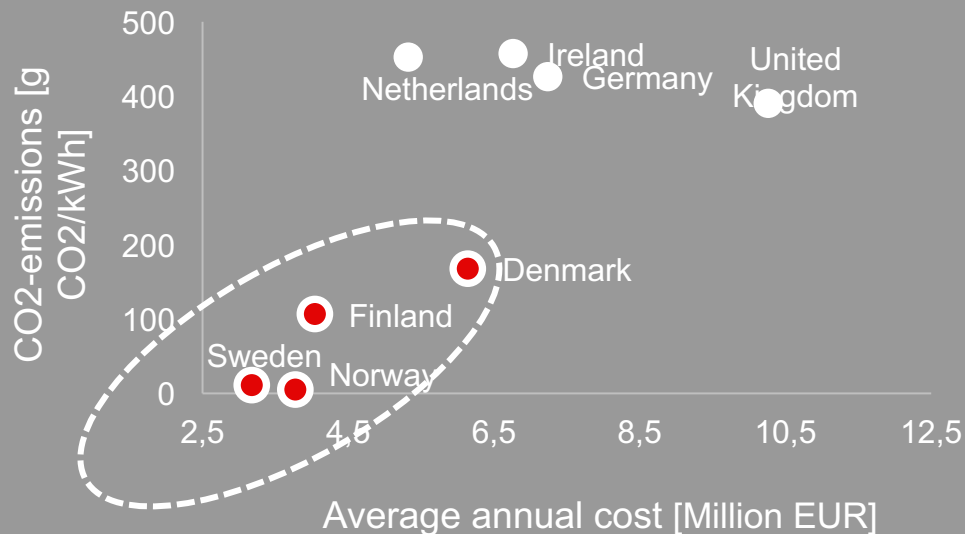
Stockholm Business Alliance

LOWEST ENERGY PRICING – WITH 100% GREEN ACCESS



- +1,400 MW abundance of green energy
- Long-term competitive energy prices
- Very low carbon emission from electricity

The calculation below is based on a typical use case operation of 10MW and 8000 full load hours per year.





NODE POLE



WHO WE ARE

Sweden's investment hub for emerging energy intensive industries:

- Owned by two state owned power utility companies
- Long term perspective
- One stop shop for investing and developing new solutions for actors looking towards Sweden
- Three main focus areas
- Conjoining government, commercial actors, local regions and site offerings



DATA CENTER



ENERGY STORAGE



**ENERGY INTENSIVE
INDUSTRIES E.G. SILICON &
CARBON FIBRE**

.....

OUR OBJECTIVE



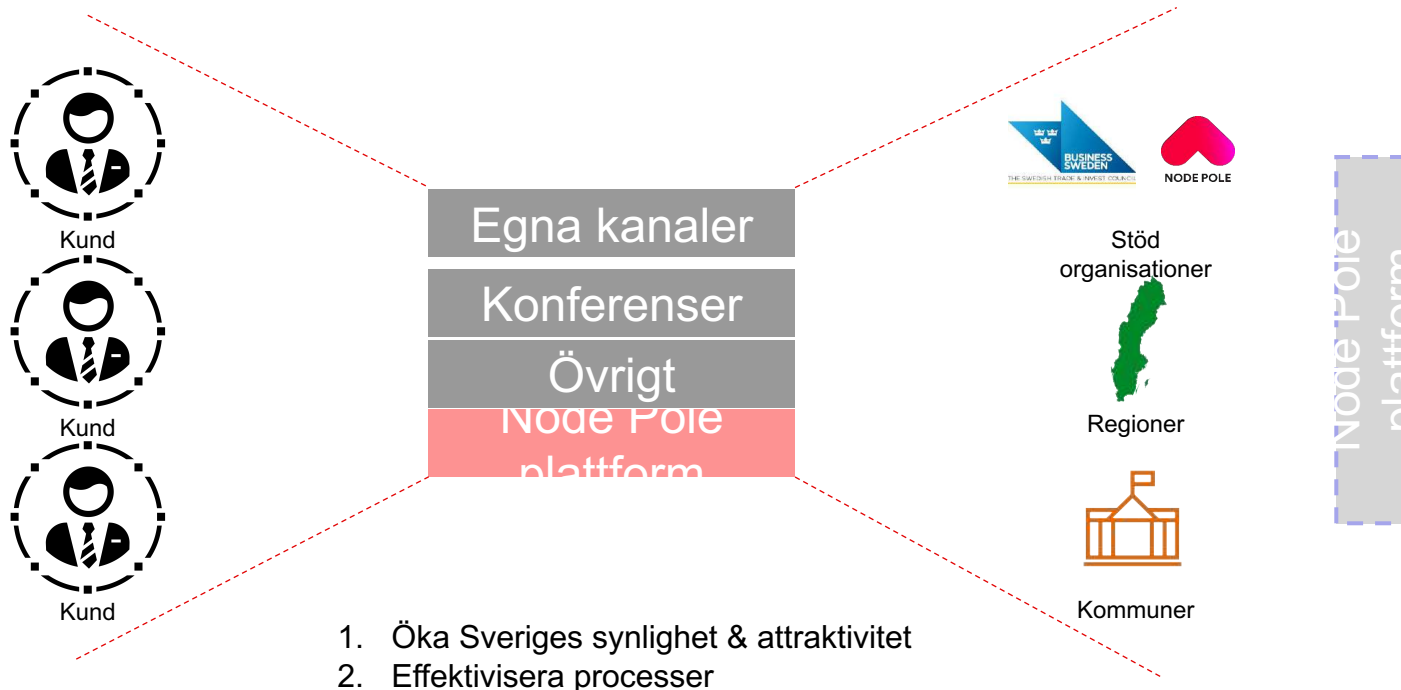
Realise a new industrial era by driving new investments in energy-intensive industry to Sweden

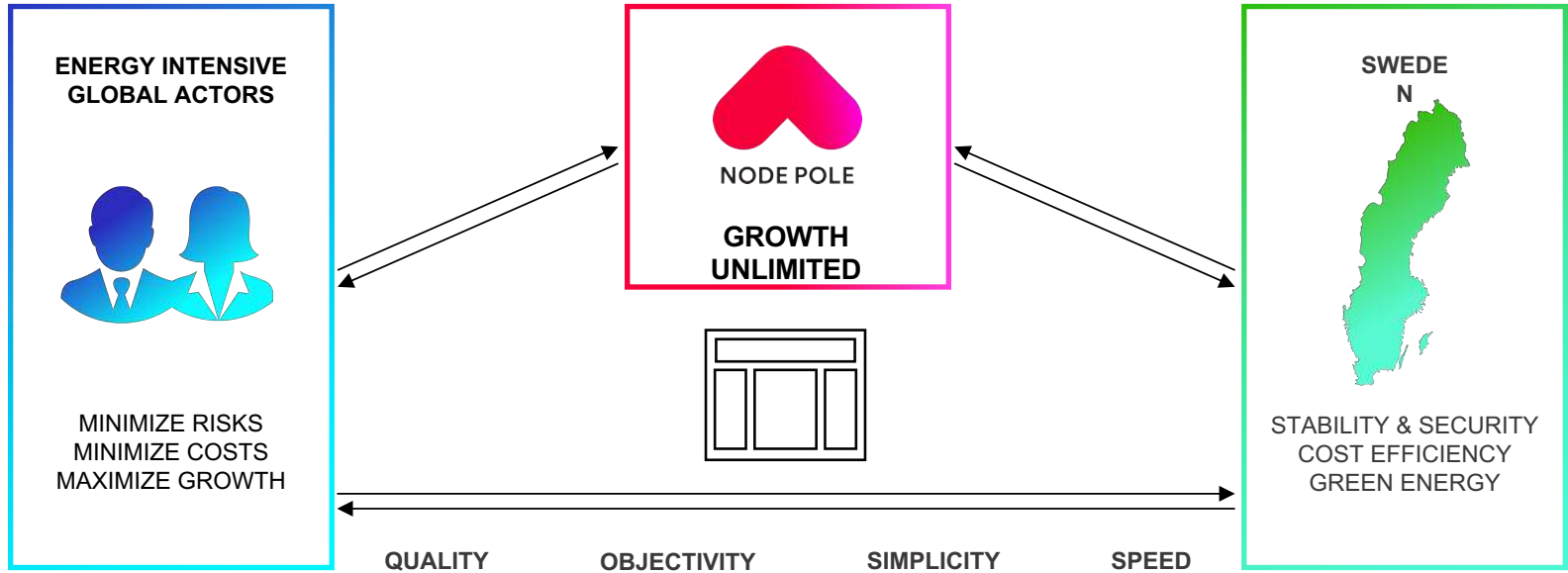


.....

NEW DIGITAL PLATFORM

PLATTFORMENS SYFTE







COMPARE COUNTRIES



FILTER & COMPARE SITES



**REQUEST FOR
INFORMATION**



CONTINUED SUPPORT



THE NODE POLE APP:

- Find and compare site investments
- Capitalize on flexibility and speed
- Take part of the next industrial era





NODE POLE
GROWTH UNLIMITED

PATRIK ÖHLUND

+46 70 525 67 67
patrik.ohlund@nodepole.com

Stefan Frid

Ansvarig projektledare för Näringslivsservice
Invest Stockholm

Ann-Charlotte Berger d'Argy

Näringslivsutvecklare Uppsala kommun

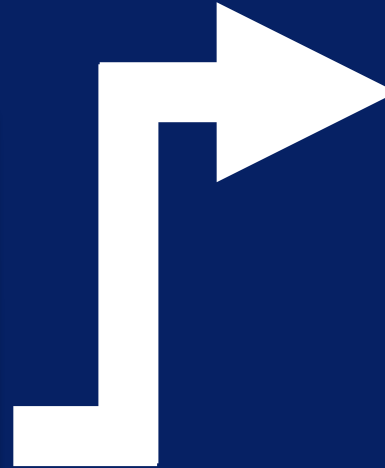
Stockholm Business Alliance, SBA

- ❖ Internationell marknadsföring
- ❖ Investeringsfrämjande
- ❖ **Näringslivsservice**



- ❖ Ann-Charlotte Berger d'Argy, **Uppsala**
- ❖ Annika Janglund, **Gävle**
- ❖ Aydin Aho, **Södertälje**
- ❖ Britt Forsberg, **Norrköping**
- ❖ Helena Aronsson, **Örebro**
- ❖ Magnus Thulin, **Stockholm**
- ❖ Jennie Sträng, **Västerås**
- ❖ Denis Oreskovic, **Eskilstuna**
- ❖ Eric Åqvist, **Linköping**
- ❖ Stefan Frid, **SBA**

Kommunal myndighetsutövning



NKI-undersökning

Räkna räkna ranka

EN RAPPORT OM ATT MÄTA FÖRETAGSKLIMATET I KOMMUNERNA

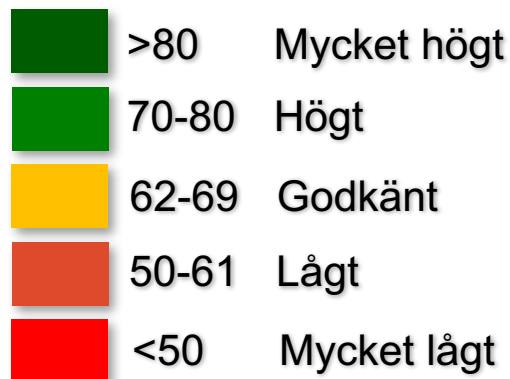
- 1) SBA och BRG "Nöjd-kund-index"
- 2) SCB "Företagarna om kommunen"
- 3) Svenskt Näringsliv "Lokalt företagsklimat"
- 4) Kairos Future "Framtidsbarometern"
- 5) Företagarna och UC "Årets företagarkommun"
- 6) Syna "Tillväxtindex"
- 7) Fokus "Här är det bäst att bo"
- 8) Jobs & Society NyföretagarCentrum "Nyföretagarbarometern"
- 9) Entreprenörskapsforum "Företagsklimatindex"

154
kommuner

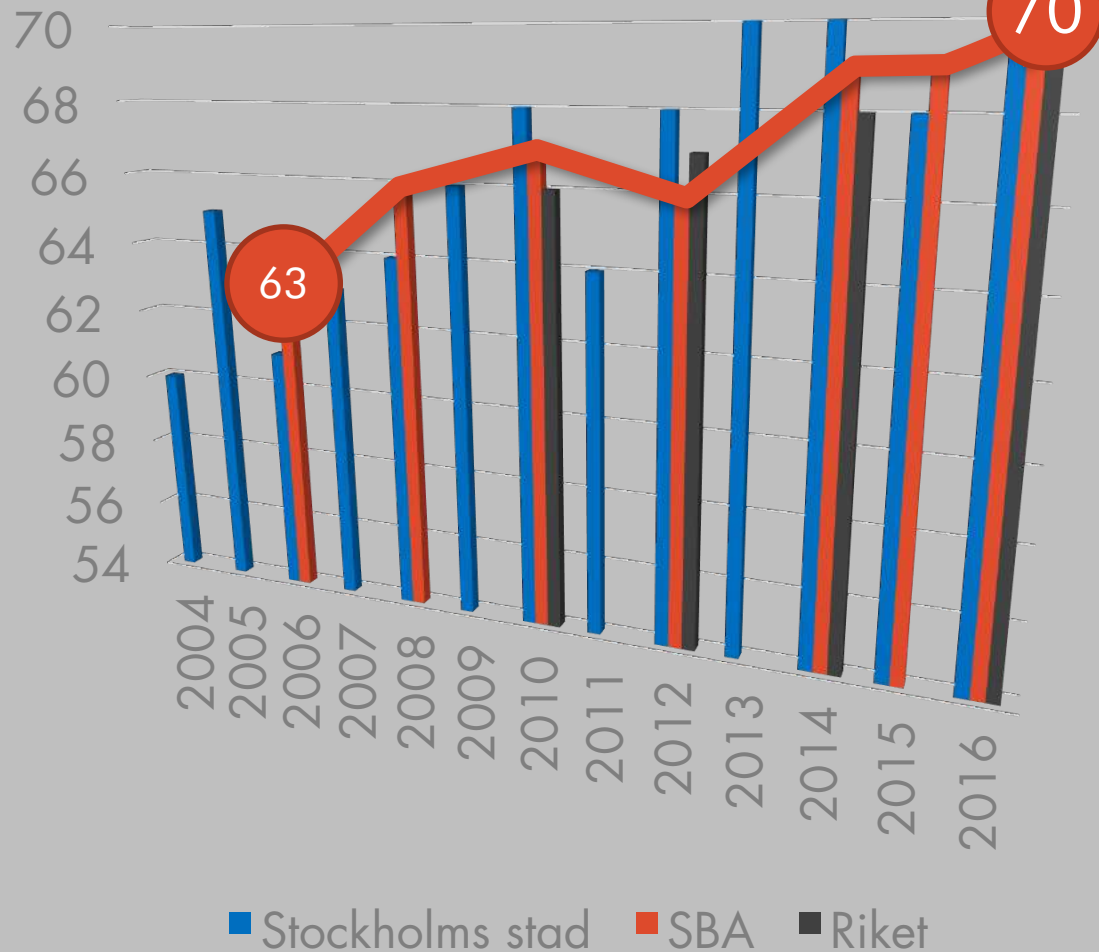
1

Ökad kundnöjdh

Betygsskala, 0-100

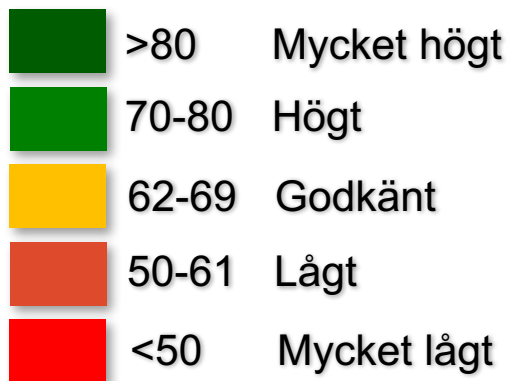


Kundnöjdh, kommunal myndighetsutövning

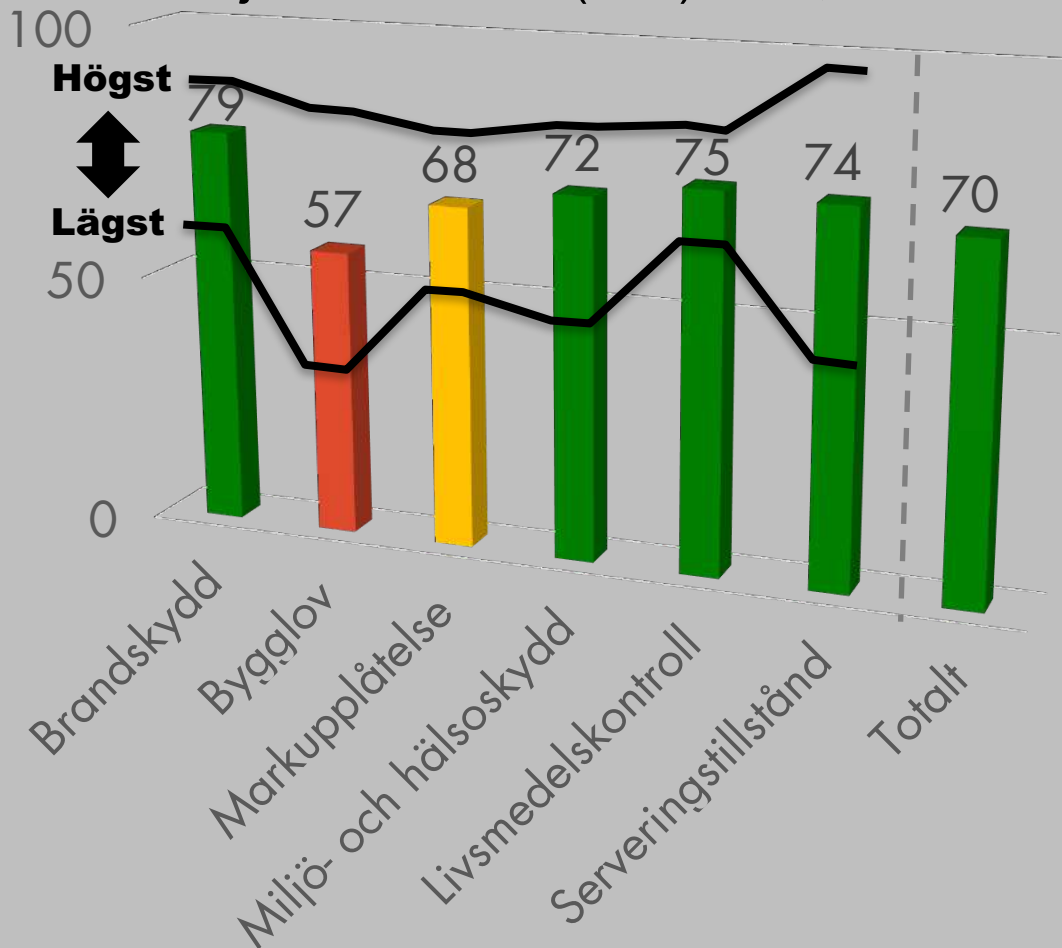


**...men stora
skillnader**

Betygsskala, 0-100



Nöjd kund index (NKI) SBA, 2016



Susanna Ståhl

Director of Operation, Sweden & Denmark
Quality Hotel™

A part of Nordic Choice Hotels

Angående myndighetsutövning:

”Detta är frågor som är
oerhört viktiga för oss.”

”Vi upplever stora skillnader
mellan kommunerna.”

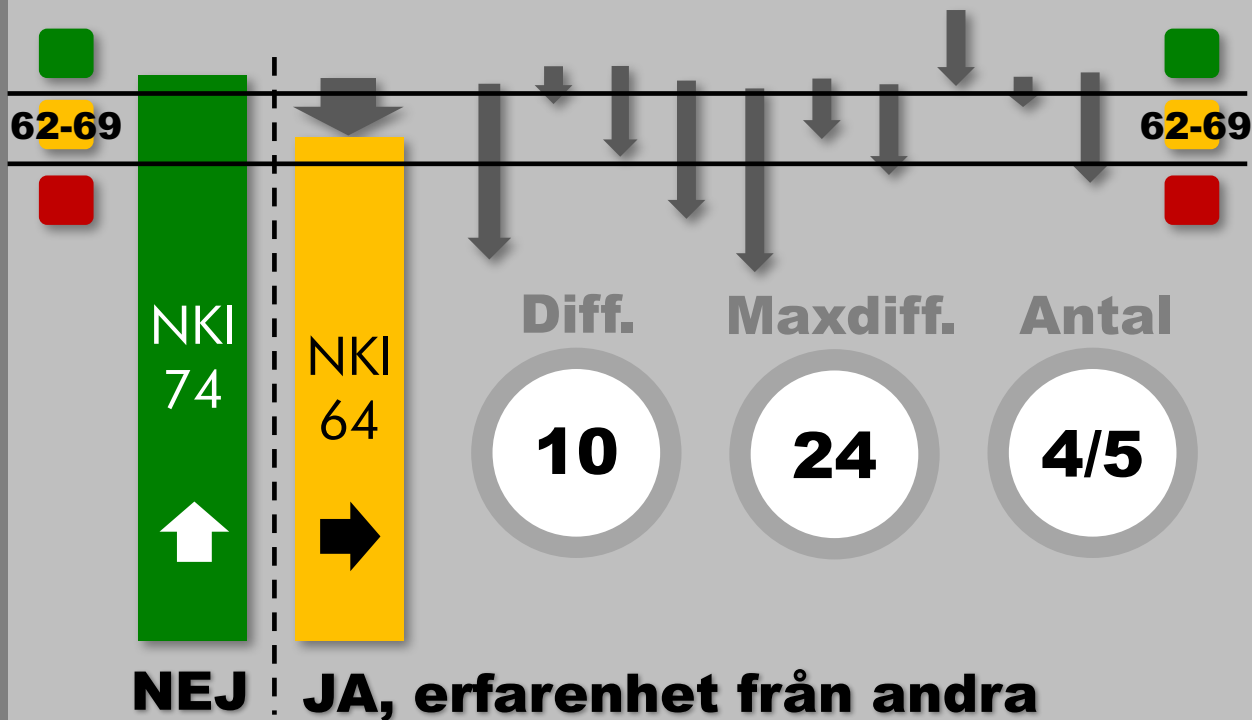
 **Stockholm**
The Capital of Scandinavia



- ✓ Enköping
- ✓ Sandviken
- ✓ Upplands Väsby
- ✓ Håbo
- ✓ Botkyrka
- ✓ Uppsala
- ✓ Haninge
- ✓ Stockholm
- ✓ Täby
- ✓ Heby
- ✓ Huddinge
- ✓ Köping
- ✓ Nacka

Diff
10+

SBA: NKI 70 (2016)



SBA-konferens: Myndighetsutövning

25-26 april 2017

- ✓ SKL
- ✓ Svenskt Näringsliv
- ✓ Tillväxtverket
- ✓ Naturvårdsverket
- ✓ Livsmedelsverket
- ✓ Folkhälsomyndigheten
- ✓ Boverket
- ✓ Lantmäteriet
- ✓ Polisen
- ✓ Företagspanel



Mikael Åslund

Regionchef, JM Bostad Stockholms stad

Angående samhällsbyggnadsprocessen:

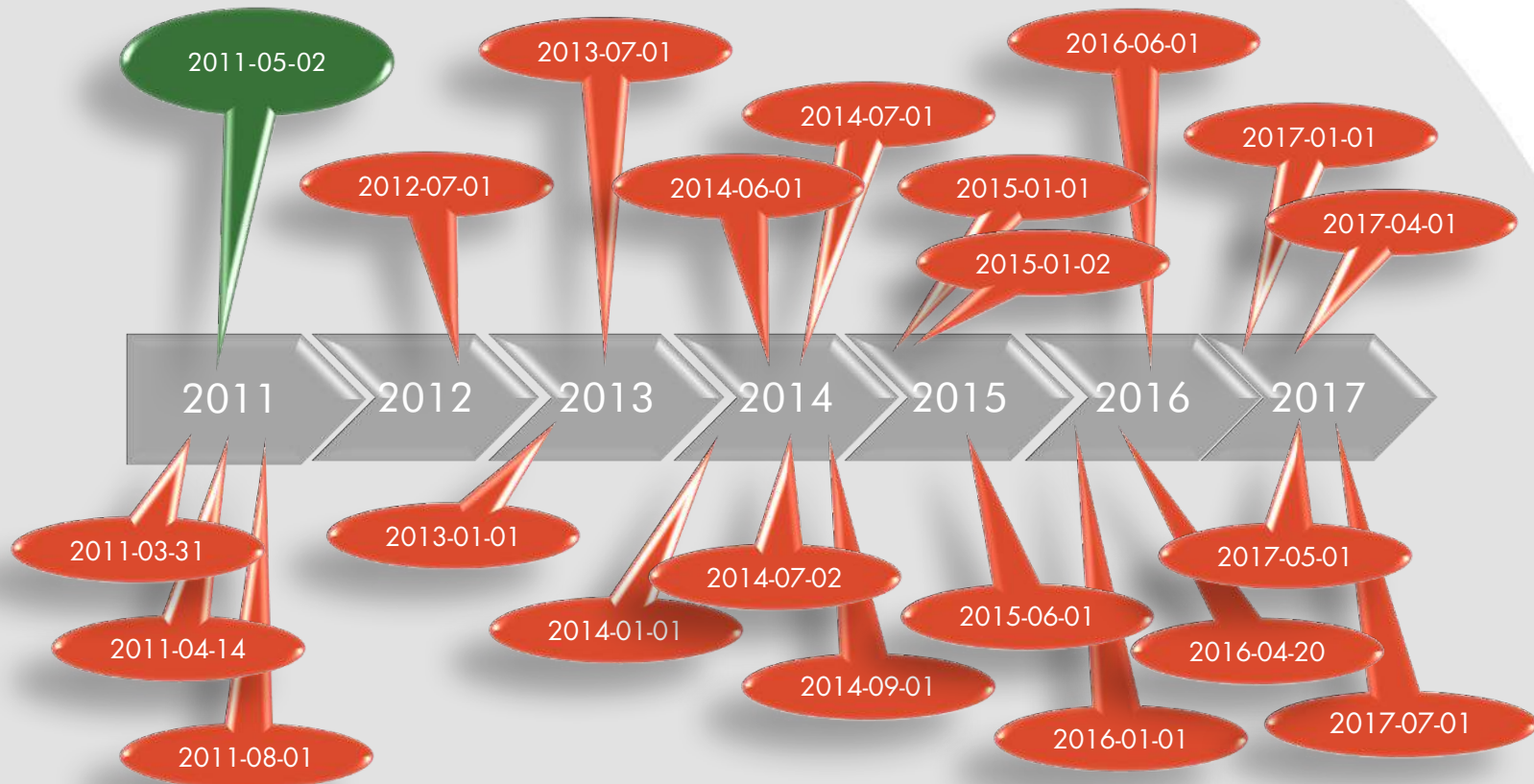
”Vi behöver mer förutsägbarhet och långsiktighet i processerna. Då blir det enklare att ta fram planer/bygglov med kvalitet och inom rimlig tid.”

”Vi behöver också en mer enhetlig process om möjligt – det skapar förutsättningar för mer kvalitativa detaljplaner/bygglov på kort tid.”

”Idag agerar kommunerna fortfarande olika – det leder till **ökade kostnader, sämre kvalitet och längre tid** i processen eftersom vi ej kan återanvända beprövade metoder och produkter inom hela Sverige.”



Tillfällen då PBL ändrats 2011-2017



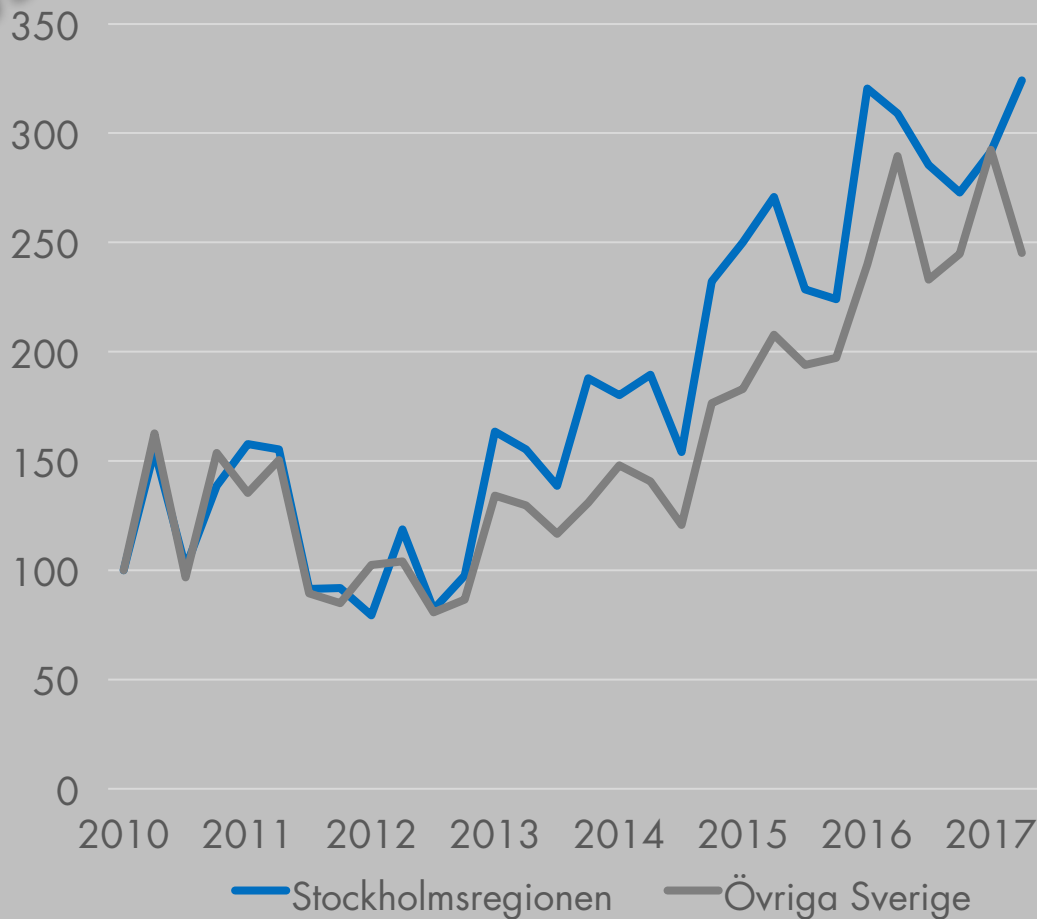
Ökat byggande

+300%
sedan
2012

Bygglov

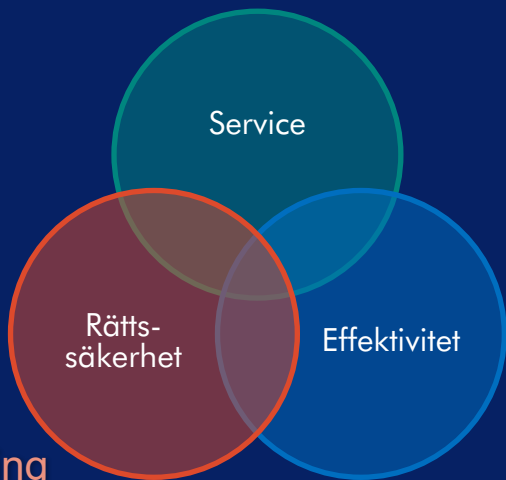
Påbörjade lägenheter

Index 100 = 2010 kv 1



Ändamålsenlig myndighetsutövning

Kundnöjdhet



Enhetlig regeltillämpning

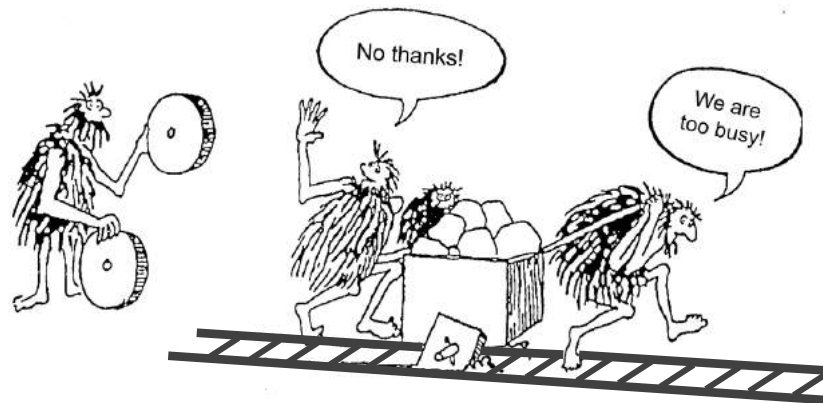
Kostnads-minimering

 **Stockholm**
The Capital of Scandinavia

Mer samverkan...




Nyttja tekniken...



Digitaliseringen anses vara
den enskilt starkaste
förändringsfaktorn i samhället
fram till år 2025

World Economic Forum, UD:s kansli för strategisk analys

2 av 10 

tycker att kommuner
och landsting
lever upp
till deras digitala
förväntningar

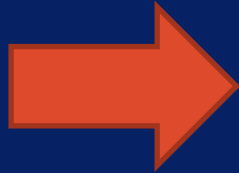
Serverat



Genom digitala lösningar blir det enklare att starta och driva företag, samtidigt som kommunernas arbete effektiviseras. Därför driver SKL tillsammans med kommuner, Tillväxtverket och Bolagsverket programmet **Serverat**.

Serverat:

Processerna kring att "starta restaurang"



Status	Tillstånd
Drift	<ul style="list-style-type: none">• Serveringstillstånd (<i>stadigvarande till allmänheten</i>)• Livsmedelsanmälan• Anmälan om tobak• Anmälan om folköl
Under utveckling	<ul style="list-style-type: none">• Övriga serveringstillstånd, 7st• Anmälan om eget vatten• Markupplåtelse (endast informationstext)• Torghandel (endast informationstext)• Ventilation (endast informationstext)• Brandfarlig vara• Köldmedier
Dialog pågår	<ul style="list-style-type: none">• Bygglov/bygganmälan• Skyltlov• Fettavskiljare• Eget avlopp• Kommunalt vatten och avlopp• Värmepump

Därför är Uppsala med i Serverat

- ✓ Digitala tjänster förenklar för företagare och skapar ett gynnsammare företagsklimat – förifyllda uppgifter och betydligt färre blanketter
- ✓ Effektivare handläggning genom rätt i varje steg – eliminera onödig efterfrågan
- ✓ Serverat är en av flera "livshändelser" – det går att förenkla mer och det finns fler branscher och tillstånd...

För att möta kundens (och kommunernas) behov måste vi samverka



Styrgruppen för Stockholm Business Alliance beslutar följande (2017-09-29).

- ❖ Att Invest Stockholm och NKI-rådet får i uppdrag att verka för att SBA ska bli en mötesplattform inom den kommunala myndighetsutövningen i hela Stockholmsregionen, med syfte att utbyta erfarenheter och driva gemensamma insatser.
- ❖ Att SBAs NKI-råd får i uppdrag att utarbeta ett förslag på vad som skulle krävas för att koordinera och genomföra gemensamma utvecklingsprojekt som kan stärka den kommunala myndighetsutövningen i regionen.

Ingela Lindh

Stadsdirektör Stockholms stad

Ordf. Stockholm Business Alliance

Tack!